



# Comune di Civezzano

## PROVINCIA DI TRENTO

### Verbale di deliberazione della GIUNTA COMUNALE N. 104 DEL 28.08.2017

OGGETTO: APPROVAZIONE PIANO DI MIGLIORAMENTO 2017-2019.

L'anno **Duemiladiciassette**, addì **Ventotto**, del mese di **Agosto**, alle ore **17:00**, Sala Giunta, a seguito di regolari avvisi recapitati a termine di legge si è riunita la Giunta Comunale con l'intervento dei Signori:

| Componente       | Qualifica | Presenza |
|------------------|-----------|----------|
| DELLAI STEFANO   | SINDACO   | Presente |
| FORTAREL KATIA   | ASSESSORE | Presente |
| LUCHI MARIANO    | ASSESSORE | Assente  |
| SCHMID GIANLUCA  | ASSESSORE | Presente |
| GARDELLI CLAUDIO | ASSESSORE | Presente |

**Presenti: n. 4**

**Assenti: n. 1**

Partecipa e verbalizza il **VICE SEGRETARIO COMUNALE**, Dott.sa **RIZZI MARTINA**.

Il **DELLAI STEFANO**, in qualità di **SINDACO**, constatato legale il numero degli intervenuti, dichiara aperta la seduta ed invita la Giunta Comunale a deliberare sull'oggetto suindicato.

OGGETTO: Approvazione del Piano di miglioramento 2017/2019.

Premesso e rilevato che:

la Legge Provinciale 31 maggio 2012, n. 10 recante "Interventi urgenti per favorire la crescita e la competitività del Trentino", stabilisce all'art. 3 che:

*“1. Al fine di sostenere le politiche di sviluppo e accrescere la competitività del sistema, la Provincia attua un processo di modernizzazione del sistema pubblico provinciale informato a principi di sussidiarietà, adeguatezza, semplificazione, innovazione, qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese nonché di efficienza e di economicità nell'utilizzo delle risorse pubbliche, A tal fine la Giunta provinciale approva un piano di miglioramento della pubblica amministrazione di durata pari a quella della legislatura; l'efficacia del piano di miglioramento è prorogata fino all'approvazione del piano successivo.*

*2. Il piano, anche attraverso successive integrazioni e tenendo conto delle misure in corso di realizzazione, individua gli interventi e le azioni da porre in essere, in particolare negli ambiti della riorganizzazione del sistema pubblico provinciale, della semplificazione amministrativa, delle iniziative per l'amministrazione digitale, delle misure di razionalizzazione e qualificazione della spesa pubblica, del coinvolgimento dei privati nell'offerta e nella gestione di servizi e attività attualmente collocati nell'area pubblica. I contenuti del piano di miglioramento sono definiti in coerenza con gli obiettivi programmatici indicati nel documento di economia e finanza provinciale e nella relativa nota di aggiornamento. I risparmi derivanti dall'attuazione degli interventi e delle azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa previste dal piano concorrono ad assicurare il rispetto delle dinamiche della spesa aggregata ai fini dell'articolo 79, comma 4, dello Statuto speciale.*

*2-bis. Per garantire una migliore integrazione con la programmazione delle attività da parte delle strutture provinciali, le azioni e gli interventi di modernizzazione sono definiti, individuando per ciascuno di essi tempi e risultati attesi, nell'ambito della predisposizione del programma di gestione previsto all'articolo 2 del D.P.G.P. 26 marzo 1998, n. 6-78/Leg (Regolamento recante "Funzioni della Giunta provinciale e gestione amministrativa dei dirigenti"). Il quadro unitario di azioni, di interventi di modernizzazione, di tempi e di risultati attesi costituisce uno specifico allegato del programma di gestione.*

*2-ter. Il piano di miglioramento può essere aggiornato con i tempi e le procedure del programma di gestione.*

*3. Il piano individua gli interventi e le azioni attuati direttamente dall'amministrazione provinciale con la relativa temporizzazione. Con specifiche direttive o con le disposizioni previste nell'ambito degli accordi di programma o degli altri atti che regolano i rapporti con la Provincia, sono individuati analoghi interventi e azioni da attuare da parte delle agenzie e degli enti strumentali previsti dagli articoli 32 e 33 della legge provinciale n. 3 del 2006.*

*4. omissis*

*5. Per l'attuazione delle finalità di questo articolo con riguardo ai comuni e alle comunità, nonché ai rispettivi enti strumentali pubblici e privati, le misure e gli interventi sono individuati con deliberazione della Giunta provinciale assunta d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali.*

*5-bis. omissis*

*6. Questo articolo è approvato anche in relazione alle finalità di cui al decreto-legge 7 maggio 2012, n. 52 (Disposizioni urgenti per la razionalizzazione della spesa pubblica).*

*6-bis. Fermi restando gli eventuali obblighi di adeguamento della normativa provinciale ai principi fondamentali contenuti nel decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini), ai sensi del decreto legislativo 16 marzo 1992, n. 266*

*(Norme di attuazione dello statuto speciale per il Trentino-Alto Adige concernenti il rapporto tra atti legislativi statali e leggi regionali e provinciali, nonché la potestà statale di indirizzo e coordinamento), le misure previste dal piano disciplinato da questo articolo e quelle adottate ai sensi della vigente normativa provinciale tengono luogo delle specifiche misure previste dagli articoli 2, 3, escluso il comma 1, 5, 9, 14, 15, commi da 12 a 21 - esclusa la lettera d) del comma 13 - 16, comma 8, e 19 del predetto decreto legge. Il comma 1 dell'articolo 3 del decreto legge n. 95 del 2012 trova applicazione sul territorio provinciale a decorrere dalla data di entrata in vigore del decreto legge medesimo. Resta ferma la facoltà per la Provincia e per gli enti e organismi indicati nel citato articolo 79 dello Statuto di utilizzare gli strumenti di carattere civilistico previsti dai predetti articoli del decreto-legge n. 95 del 2012 per il conseguimento degli obiettivi previsti dal piano o di proprie misure di razionalizzazione della spesa che autonomamente ritengano di adottare.*

*6-ter. Le società che svolgono servizi di interesse generale, comprese le società affidatarie di servizi pubblici, e le società controllate dalla Provincia istituite con legge provinciale per assicurare lo svolgimento coordinato, a favore degli enti di cui all'articolo 79, comma 3, dello Statuto speciale, di attività connesse a funzioni amministrative di interesse comune continuano a operare secondo quanto previsto dai rispettivi statuti, nel rispetto dei soli limiti derivanti dall'ordinamento europeo e dalla normativa provinciale. La Provincia promuove un piano di ristrutturazione della società istituita ai sensi della legge provinciale 6 maggio 1980, n. 10 (Istituzione di un sistema informativo elettronico provinciale); il piano individua, in particolare, l'attività svolta dalla società riducendo l'intervento della stessa alle attività ritenute di carattere strategico per gli enti del sistema di cui all'articolo 79, comma 3, dello Statuto speciale, anche in relazione alle esigenze di uniformità, interoperabilità e qualità del sistema.”*

La normativa provinciale adeguandosi alle norme statali ha posto in capo ai comuni l'obbligo di adottare un piano di miglioramento della pubblica amministrazione in concomitanza con l'adozione della manovra finanziaria.

L'obiettivo di risparmio va considerato in un'ottica di revisione strutturale delle componenti della spesa corrente, sostenibile nel medio-lungo periodo (modalità di gestione dei servizi, utilizzo degli strumenti di sistema per l'acquisto di beni e servizi....).

Gli interventi non devono quindi essere finalizzati al solo risparmio di spesa, ma anche al miglioramento e all'efficientamento dell'organizzazione dei servizi.

Ne consegue che:

- gli obiettivi di risparmio devono essere conseguiti non con la riduzione della qualità dei servizi offerti ai cittadini, ma con un processo di revisione e di semplificazione delle procedure e dell'organizzazione interna di ciascun ente;

- l'analisi che ciascuna amministrazione deve effettuare per la redazione del piano deve prendere in considerazione tutte le azioni e gli interventi che caratterizzano l'attività dell'ente e che possono contribuire a creare dei cicli di risparmio con effetti positivi sul contenimento della spesa.

In particolare, gli enti possono prendere a riferimento gli strumenti previsti dall'ordinamento per conseguire economie di scala attraverso l'aggregazione e la specializzazione degli apparati pubblici (gestioni associate (salvo specifiche deroghe come nel caso del Comune di Civezzano), ricorso al service fornito dagli strumenti di sistema o da altri enti, ecc.).

Queste forme di organizzazione dei servizi, in parte rese obbligatorie dal legislatore provinciale e riviste dalla recente revisione della legge di riforma istituzionale, possono trovare una compiuta concretizzazione anche nell'avvio di processi di fusione da parte delle amministrazioni comunali. Gli eventuali risparmi di spesa che saranno conseguiti a seguito di tali riorganizzazioni concorrono al raggiungimento degli obiettivi di risparmio da considerare nell'ambito del piano di miglioramento.

Ciascun Comune può modulare le misure di contenimento sulla base della propria autonomia gestionale e organizzativa. E' quindi data facoltà ai Comuni di operare non una riduzione lineare sulle singole voci di spesa ma di intervenire sul complesso di determinati aggregati.

Tale diversa modulazione, unitamente alla normale variabilità della spesa comunale, può dar luogo a variazioni anche in aumento di determinate voci di spesa comprese nel suddetto elenco. Ciò non comporta di

per sé una violazione degli obblighi di risparmio previsti dalla norma, la cui dimostrazione deve comunque essere evidenziata con riferimento al complesso delle misure di contenimento adottate dall'Ente fermo restando l'invarianza dei saldi.

Sulla base dei criteri e degli obiettivi sovra esposti il Comune di Civezzano ha adottato il proprio Piano di Miglioramento costruendo il medesimo attraverso un percorso che ha coinvolto nell'individuazione delle azioni di miglioramento della spesa e dei servizi le strutture interne.

Il Piano di miglioramento è coerente con gli strumenti di programmazione adottati dall'Amministrazione comunale e sarà oggetto di monitoraggio sia in relazione alle azioni di contenimento della spesa che alle azioni individuate al fine di garantire un miglior servizio al cittadino.

Dalla rilevazione della spesa corrente a consuntivo per l'anno 2012 e a preventivo per il periodo 2017 è possibile verificare come già detta spesa si molto contenuta rispetto a realtà di istituzionali di medesima grandezza.

Si sottolinea inoltre che sia le spese per il personale che le spese per l'acquisizione di beni e servizi siano sempre state modulate, oltre che sulla base dei principi dell'ordinamento contabile, anche con criteri di economicità ed efficienza che hanno portato a conseguire, al termine dei vari esercizi finanziari, importanti economie ormai sostanzialmente consolidate.

E' prevedibile dunque che l'obiettivo a regime 2017 sarà raggiunto attraverso un consolidamento delle azioni poste in essere in passato che hanno consentito la riduzione della spesa già conseguita e ponendo in essere nuove azioni rivolte in particolar modo a garantire un miglior servizio al cittadino.

Si deve comunque tener conto che alcuni investimenti programmati dal Comune di Civezzano porteranno con se anche i necessari incrementi di spesa corrente (dovuti alla gestione, conservazione e manutenzione delle opere); l'Amministrazione, sempre nell'ottica di un contenimento della stessa, valuta da sempre tutte le potenziali forme di gestione che possano diminuire il più possibile, senza tuttavia comprometterne l'efficienza, l'impatto di tali costi tendendo a migliorare il rapporto costi-benefici.

Quanto sopra premesso e rilevato,

#### LA GIUNTA COMUNALE

Visto ed esaminato il Piano di Miglioramento del Comune di Civezzano per il periodo 2017-2019, allegato alla presente a formarne parte integrante e sostanziale (**allegato A**);

Visto il T.U.LL.RR.O.C. approvato con D.P. Reg. 1 febbraio 2005, n. 3/L e s.m.;

Riconosciuta la propria competenza in merito ai sensi dell'art. 28 del T.U.LL.RR.O.C., approvato con D.P.G.R. 1 febbraio 2005, n. 3/L;

Acquisito il parere favorevole sulla regolarità tecnica da parte del responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi dell'art. 56, comma 1, della L.R. 4 gennaio 1993, n. 1, come modificato dall'art. 1, comma 1, lettera a), della L.R. 15 dicembre 2015, n. 31;

Acquisito il parere favorevole sulla regolarità contabile da parte del responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi dell'art. 56, comma 1, della L.R. 4 gennaio 1993, n. 1, come modificato dall'art. 1, comma 1, lettera a), della L.R. 15 dicembre 2015, n. 31;

Con voti unanimi favorevoli

#### DELIBERA

1. di approvare, per le motivazioni di cui in premessa, le seguenti azioni del piano di miglioramento 2017/2019, allegato al presente provvedimento a formarne parte integrante e sostanziale (**allegato A**);

2. di dare atto che il Piano di Miglioramento dovrà essere attuato da tutti i Servizi ed Uffici interessati dalle azioni nel medesimo individuate;

3. di disporre, per le motivazioni di cui al punto 2) che copia del Piano di Miglioramento 2017/2019, sia trasmessa ad approvazione avvenuta a tutti i Servizi e gli Uffici comunali ai fini della sua attuazione;

4. di dichiarare la presente deliberazione, a seguito di apposita votazione unanime favorevole, immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 79, comma 4, del T.U.L.L.R.R.O.C., approvato con D.P.G. Reg. 1 febbraio 2005, n. 3/L;

5. di comunicare la presente deliberazione ai capigruppo consiliari contestualmente alla pubblicazione sull'albo web del Comune di Civezzano sul sito [www.comunecivezzano.eu](http://www.comunecivezzano.eu).

Si rammenta ai sensi dell'art.4 comma 4 della L.P. 23/92 che contro il presente provvedimento sono ammessi i seguenti ricorsi:

1. Ricorso straordinario al Presidente della Repubblica, da parte di chi vi abbia interesse, per motivi di legittimità, entro 120 giorni, ai sensi del D.P.R. 24 novembre 1971, n. 1199;
2. Ricorso giurisdizionale al Tribunale Regionale di Giustizia Amministrativa di Trento, da parte di chi vi abbia interesse, entro 60 giorni, ai sensi dell'art. 29, all. 1, del d.lgs. n. 104/2010.

I ricorsi 1) e 2) sono alternativi.

Contro il presente provvedimento è altresì possibile proporre opposizione alla Giunta Comunale, entro il periodo di pubblicazione.

Il Segretario comunale accuserà ricevuta dell'opposizione e ne informerà la Giunta nella prima seduta successiva.

Allegati:

- Allegato "A" – Piano di Miglioramento 2017-2019
- Parere in ordine alla regolarità tecnico-amministrativa;
- Parere in ordine alla regolarità contabile;
- Certificazione iter di pubblicazione ed esecutività.

Data lettura del presente verbale, lo stesso viene approvato e sottoscritto.

Il Sindaco  
**DELLAI STEFANO**

Il Vice Segretario Comunale  
**RIZZI DOTT.SA MARTINA**

*Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi degli art. 20 e 21 del Codice dell'amministrazione digitale"(D.Leg.vo 82/2005).*

## **QUADRO NORMATIVO**

### **Il contesto nazionale**

Il tema della riorganizzazione della Pubblica Amministrazione, con al centro la sua razionalizzazione ed efficientamento, nell'ambito di un più generale disegno di eliminazione degli sprechi e riduzione dei costi di funzionamento c.d. "spending review" è stato oggetto di un susseguirsi di interventi da parte del legislatore nazionale, il quale nel corso del 2012, ha ritenuto necessario agire sui meccanismi che generano la spesa, rivedendone le politiche, al fine rimuovere le inefficienze e gli sprechi mantenendo comunque il livello dei servizi pubblici erogati, ridisegnando così il perimetro complessivo dei pubblici poteri. In particolare sono stati adottati due significativi decreti legge, poi convertiti in legge, la legge di stabilità 2013 e il c.d. "decreto del fare", precisamente:

D.L. 52/2012 "Disposizioni urgenti per la razionalizzazione della spesa pubblica", convertito con modifiche in legge, L. 6 luglio 2012, n. 94. (prima spending review).

Obiettivi del decreto sono stati l

a revisione dei flussi di spesa pubblica in un'ottica di loro riduzione e la riorganizzazione delle attività per una più efficiente erogazione dei servizi con eliminazione di sprechi e realizzazione di economie. È stato istituito un comitato interministeriale con attività di indirizzo e nominato un commissario straordinario per la razionalizzazione della spesa con il compito di definire i livelli di spesa per acquisti di beni e servizi. Viene esteso l'obbligo di approvvigionamento attraverso gli strumenti di e-procurement e dettate nuove disposizioni in materia di certificazione e compensazione dei crediti verso la PA.

Il decreto vincola anche le Regioni e le Province autonome ad adeguarsi alla revisione della spesa.

D.L. 95/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini", convertito in legge, L. 7 agosto 2012, n. 135. (seconda spending review).

Gli interventi principali oggetto del decreto, nell'intento di ridurre la spesa senza incidere però sulla quantità di servizi erogati ma migliorandone la qualità e l'efficienza e di creare benefici per i cittadini, riguardano la riduzione dell'acquisto di beni e la trasparenza delle procedure, la riduzione delle dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni, delle spese in materia di pubblico impiego, della spesa dei ministeri e degli enti territoriali, la razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per le locazioni passive, la regolamentazione per le società pubbliche e in house, la riduzione e accorpamento delle Province, misure relative alla pubblica istruzione, all'università, enti di ricerca e sanità. Prevede interventi per l'individuazione delle funzioni fondamentali dei Comuni, le modalità di esercizio associato di funzioni e servizi, le fusioni tra Comuni e la razionalizzazione dell'esercizio delle funzioni comunali.

Legge 24 dicembre 2012 n. 228 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)".

Le disposizioni della Legge di stabilità 2013 riguardano in linea generale la revisione della compartecipazione dello Stato sul gettito Imu, la riformulazione della base imponibile della Tares, le disposizioni sul turn over del personale, la modifica del patto di stabilità interno e le disposizioni inerenti all'ambito della spending review (ad esempio l'obbligo di intraprendere procedure di acquisto centralizzate o tramite mercato elettronico e Consip).

Legge 9 agosto 2013 n. 98 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia (legge di conversione del decreto n. 69 dd. 21 giugno 2013 (c.d. "decreto del fare"))

Le disposizioni contenute nel cosiddetto "decreto del fare" hanno posto a carico della pubblica amministrazione l'introduzione di importanti semplificazioni a favore, in particolare, del mondo delle imprese che si inseriscono in un quadro più complessivo di riforma e semplificazione del funzionamento della pubblica amministrazione.

### **Il contesto provinciale**

La Legge Provinciale 31 maggio 2012 n. 10 "Interventi urgenti per favorire la crescita e la competitività del Trentino" prevede all'art. 3, dal titolo «Iniziative per la modernizzazione del settore pubblico provinciale e per la revisione della spesa pubblica», che la Giunta provinciale adotti un «piano di miglioramento della

pubblica amministrazione».

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2013, firmato in data 30 ottobre 2012, tiene conto del Piano di miglioramento della pubblica amministrazione approvato dalla Giunta provinciale e degli obiettivi di risparmio per il sistema pubblico provinciale per il quinquennio 2012-2016 e prevede al punto 2.5 l'obbligo per i Comuni con più di 10.000 abitanti e per le Comunità di redigere un piano di miglioramento.

L'obiettivo generale è di un risparmio collettivo di almeno il 10% delle spese di funzionamento della Provincia e degli enti ed organismi destinatari delle misure del piano, quantificabile a regime in non meno di 120 milioni di euro annui di cui circa 40 milioni di euro dal sistema delle autonomie locali. Per gli enti locali questo comporta un obiettivo di riduzione della spesa del personale ritenuta "aggredibile" di circa 8/10 milioni di euro e della spesa "aggredibile" per acquisto di beni e servizi di circa 28/30 milioni di euro.

La legge finanziaria provinciale per il 2013, Legge Provinciale 27 dicembre 2012 n. 25, definisce il quadro delle azioni che a livello locale, in virtù delle disposizioni dello Statuto di autonomia (art. 80) e ai fini degli obiettivi di coordinamento di finanza pubblica, tengono luogo dei provvedimenti di contenimento della spesa pubblica adottati a livello nazionale. Tale legge prevede all'art. 4, in materia di contenimento e razionalizzazione delle spese degli enti locali, che "i comuni con popolazione superiore a diecimila abitanti e le comunità approvano, entro il 31 marzo 2013, un piano di miglioramento della pubblica amministrazione, con le modalità stabilite dal protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2013".

La deliberazione della Giunta Provinciale n. 1228 del 22/07/2016 – adempimenti conseguenti agli esiti dei referendum per la funzione dei comuni del 20 marzo 2016 e del 22 maggio 2016. Definizione dei criteri per il monitoraggio degli obiettivi di riduzione della spesa - allegato 5 - riporta le disposizioni inerenti gli obiettivi di riduzione della spesa corrente con particolare riferimento, nel punto 4, al piano di miglioramento.



## **Il piano di miglioramento della Provincia Autonoma di Trento**

Il Piano di miglioramento della Pubblica amministrazione per il periodo 2012-2016 della Provincia Autonoma di Trento, approvato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 1696 dell'8 agosto 2013, ha stimato un obiettivo generale di risparmio complessivo di almeno il 10% delle spese del "sistema pubblico provinciale"; tale risparmio è stato quantificato in 120 milioni di euro annui.

Il piano individua interventi e azioni nei seguenti ambiti:

- riorganizzazione del sistema pubblico provinciale;
- semplificazione amministrativa;
- iniziative per l'amministrazione digitale;
- analisi e monitoraggio della spesa pubblica e individuazione delle misure di razionalizzazione e qualificazione e dei processi erogativi;
- sistema dei controlli;
- interventi per la trasparenza;
- rilevazione della soddisfazione degli utenti;
- sistemi di incentivazione e valutazione della dirigenza e del personale;
- altre iniziative.

Con deliberazione n. 637 del 12 aprile 2013 la Giunta Provinciale ha approvato il primo aggiornamento del piano che ha individuando i nuovi cicli di spesa aggredibili e gli obiettivi 2013-2017 che porteranno a regime un risparmio sulla spesa corrente di 182,2 milioni di euro e sulla spesa in conto capitale di 30,8 milioni di euro per un totale di 213 milioni di euro. Gli obiettivi sulla spesa di back office, come valori percentuali, sono quindi passati per le spese del personale dal 12% al 14%.

La PAT in sede di aggiornamento ha esteso gli ambiti di intervento anche alle misure di razionalizzazione e riqualificazione delle spese di investimento in opere pubbliche (investimenti indispensabili, riqualificazione della spesa, criteri di essenzialità, selettività e sobrietà, e misure conseguenti), al front-office, alla prosecuzione ed estensione del processo di razionalizzazione degli spazi occupati dalle strutture provinciali, al rafforzamento degli obiettivi di miglioramento dell'attività amministrativa, al potenziamento delle iniziative per amministrazione digitale (dati aperti, open office, portali di servizi,...) ed al coinvolgimento del privato nell'offerta e gestione dei servizi e attività (opere pubbliche, strade, reti infrastrutture telematiche, trasporti, politiche sociali, servizi alla persona,...).

Il Piano di miglioramento della Pubblica Amministrazione per il periodo 2012 - 2016 della Provincia Autonoma di Trento è stato aggiornato al 2015 con deliberazione n. 1337 del 10 agosto 2015: la Giunta provinciale ha inteso rafforzare ulteriormente il proprio impegno per la modernizzazione del settore pubblico provinciale e per la revisione della spesa pubblica, proponendo una specifica disposizione normativa nell'ambito della legge provinciale 31 maggio 2012, n. 10 "Interventi urgenti per favorire la crescita e la competitività del Trentino". Si tratta dell'articolo 3 "Iniziative per la modernizzazione del settore pubblico provinciale e per la revisione della spesa pubblica", che prevede l'approvazione di un Piano di miglioramento della Pubblica amministrazione, di durata non superiore al quinquennio. Secondo le disposizioni normative, il Piano, che a livello provinciale svolge le funzioni di strumento per l'attuazione della Spending Review decisa dallo Stato, deve garantire, a regime, un risparmio complessivo di almeno il 10 per cento delle spese di funzionamento della Provincia e degli Enti e organismi di cui all'articolo 79 dello Statuto. Il risparmio non potrà comunque essere, a regime, inferiore a 120 milioni di euro annui.

Con deliberazione della Giunta Provinciale n. 1228 del 22/07/2016 – "Adempimenti conseguenti agli esiti dei referendum per la fusione dei comuni del 20 marzo 2016 e del 22 maggio 2016; definizione dei criteri per il monitoraggio degli obiettivi di riduzione della spesa" - nell'allegato 3, vengono individuati gli obiettivi di riduzione della spesa dei comuni con popolazione inferiore ai 5000 abitanti coinvolti in percorsi di gestione associata o che hanno beneficiato di specifiche deroghe; tale allegato va a sostituire l'allegato 3 della deliberazione della Giunta Provinciale n. 1952 del 2015 e costituisce un obiettivo minimo di miglioramento gestionale.

## **LA FINANZA LOCALE – PROTOCOLLI D'INTESA**

### **Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2013 sottoscritto in data 30 ottobre 2012**

In sede di definizione del Protocollo di finanza locale 2013, sottoscritto in data 30 ottobre 2012, è stato stimato il concorso delle autonomie locali agli obiettivi di contenimento della spesa pubblica in circa 40 milioni di euro, dei quali 8/10 derivanti dal risparmio del 12% della spesa del personale ritenuta "aggredibile" e 28/30 dal risparmio dell'8% della spesa "aggredibile" per acquisto di beni e servizi. La spesa per il personale considerata aggredibile ai fini della quantificazione di tali obiettivi è quella riferita all'esercizio delle principali competenze degli enti locali, vale a dire gestione del personale, ufficio tecnico, anagrafe, commercio attività produttive, entrate, informatica, contratti e appalti di beni, servizi e lavori. E' esclusa dal concetto di aggredibile la spesa riconducibile alle funzioni caratteristiche: polizia locale, cantieri comunali, servizi sociali, asili nido, biblioteche, ecc.. Per quanto concerne l'acquisto di beni e servizi invece è stata considerata aggredibile la spesa corrente per materiali di consumo, manutenzioni ordinarie, spese postali, utenze, contratti di pulizia, incarichi, organizzazione di eventi, ecc. (al netto della quota finalizzata a contratti e convenzioni con altri soggetti che erogano prestazioni finanziate in via prevalente dalla finanza provinciale), e per quella in conto capitale l'acquisto di attrezzature, mezzi di trasporto, altri beni mobili, nonché la spesa per affidamento di incarichi professionali non collegati alla realizzazione di opere pubbliche. Il protocollo inoltre specifica le misure da attuare da parte del sistema delle autonomie locali per il raggiungimento di tali obiettivi ed in particolare quelle relative al personale, gli obblighi di gestione associata di talune funzioni (in particolare quelle già individuate tra quelle aggredibili) attraverso le Comunità per i Comuni di minori dimensioni e l'obbligo di adozione del piano di miglioramento per i Comuni con popolazione superiore ai 10.000 abitanti (quindi non soggetti alla gestione associata) e per le Comunità.

Il piano, in coerenza con gli obiettivi del Piano di miglioramento provinciale e con i vincoli in materia di personale, dovrà consentire a regime, nel 2018:

- un risparmio del 12% della spesa relativa al personale considerata 'aggredibile';
- un risparmio dell'8% della spesa per l'acquisto di beni e servizi considerata 'aggredibile';
- risparmi ai quali evidentemente corrisponderà pari riduzione dei trasferimenti finanziari da parte della Provincia.

Lo strumento appare particolarmente adatto per valorizzare una opportuna forma di autonomia per i comuni che possono scegliere le migliori forme di intervento.

Restano i vincoli imposti dal Protocollo ai comuni con popolazione inferiore a 10.000 e cioè vincoli all'assunzione di personale blocco del turn-over obbligo di aderire alle gestioni associate.

## **Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2014 sottoscritto in data 7 marzo 2014**

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2013 ha evidenziato la quota di risparmio di spesa a carico dei Comuni nell'ambito del Piano di Miglioramento della Pubblica Amministrazione relativo al quinquennio 2013 – 2017.

Il Piano di miglioramento successivamente adottato ha quantificato la quota di risparmio di spesa a carico dei Comuni in 36,1 milioni di Euro, di cui 32 in parte corrente, a fronte di un risparmio complessivo di circa 120 milioni.

L'aggiornamento 2013 del citato Piano ha ridotto la quota di risparmio di spesa a carico dei Comuni, che è stata stimata in circa 34,6 milioni dei quali 30,6 milioni in parte corrente, su un risparmio complessivo di 182 milioni.

La distribuzione temporale nel quinquennio del risparmio di parte corrente richiesto ai Comuni (30,6 milioni) e la conseguente riduzione dei trasferimenti è la seguente:

| 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| 5,6 mln | 8,3 mln | 6,1 mln | 5,3 mln | 5,3 mln |

Per il 2014 la riduzione di 8,3 milioni di Euro corrisponde all'1,3% della spesa corrente complessiva (pari, nel 2012, a circa 659 milioni) e all'1,1% delle entrate correnti complessive (pari, nel 2012, a circa 740 milioni).

In un'ottica di pieno riconoscimento dell'autonomia di ciascun Ente Locale e di responsabilizzazione delle Autonomie Locali nell'ambito del processo di razionalizzazione della spesa pubblica, "le parti condividono che:

ogni singolo Ente dovrà individuare gli strumenti più idonei al raggiungimento dell'obiettivo finale complessivo di riduzione della spesa corrente (30,6 milioni) nella misura determinata per ciascun Ente con specifica intesa, sulla base di un modello compatibile con le eventuali misure rese obbligatorie dalla normativa nazionale;

i Comuni e le Unioni di Comuni devono adottare un piano di miglioramento, secondo principi definiti nell'ambito della Relazione Previsione e Programmatica, che saranno poi declinati negli strumenti di programmazione gestionale (PEG), per l'individuazione delle misure finalizzate a razionalizzare e a ridurre le spese correnti. Il piano deve esprimere le linee di azione concrete di breve e medio periodo, anche attraverso opportune modalità di gestione dei servizi (gestioni associate), per quanto riguarda fra l'altro, oltre alla riduzione della dotazione organica del personale, di seguito disciplinata le seguenti voci di spesa:

- i costi del personale diversi dal trattamento economico fisso;
- gli incarichi di studio consulenza e collaborazione, le spese per lavoro interinale, per incarichi fiduciari conferiti ai sensi degli artt. 40 e 41 del D.P.Reg. 1.2.2005, n. 2/L;
- le spese di funzionamento, quali locazioni, manutenzioni ordinarie, spese postali, utenze, per forniture di beni e servizi;
- i costi per organizzazione di eventi, spese di rappresentanza;
- altre spese discrezionali o di carattere non obbligatorio sostenute dall'ente.

## **Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2015 sottoscritto in data 10 novembre 2014**

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2014 ha individuato in 30,6 milioni di Euro la riduzione delle spese di funzionamento, anche a carattere discrezionale, che è complessivamente assicurata dall'insieme dei comuni e unioni dei comuni nel periodo 2013-2017. Il medesimo protocollo rinviava a specifica intesa la determinazione della ripartizione dell'obiettivo per ciascun Ente, sulla base della quale ogni Ente avrebbe dovuto adottare un piano di miglioramento per l'individuazione delle misure finalizzate a razionalizzare e a ridurre le spese correnti.

La tabella che segue indica, in termini aggregati, l'ammontare della spesa corrente, evidenziando un andamento decrescente.

| IMPEGNI GESTIONE DI COMPETENZA | dati in milioni di Euro |       |                         |
|--------------------------------|-------------------------|-------|-------------------------|
|                                | 2012                    | 2013* | Differenza<br>2012-2013 |
| Spesa corrente complessiva     | 651,6                   | 646,8 | -4,6                    |
| di cui:                        |                         |       |                         |
| - spesa per il personale       | 226,7                   | 222,3 | -4,4                    |
| - acquisto beni e servizi      | 296,0                   | 295,7 | -0,3                    |

Il dato relativo al 2013 è stato corretto dalle poste connesse al rimborso della maggiorazione TARES e alla diversa contabilizzazione della T.I.A., in modo da renderlo confrontabile con il 2012.

Tale andamento della spesa corrente deve essere letto con una duplice interpretazione:

- da una parte esso si qualifica come il risultato dell'applicazione di una serie di misure puntuali di contenimento (blocco del personale, strategie d'acquisto sinergiche a livello di sistema, riduzione delle spese di consulenza, missioni, straordinari, collaborazioni ecc.);
- dall'altra rappresenta la ricaduta delle decurtazioni operate negli ultimi anni sui trasferimenti di parte corrente.

Si può quindi sostenere che il sistema dei Comuni trentini, pur in assenza della predeterminazione di singoli obiettivi, ha improntato le proprie politiche di spesa corrente su criteri di risparmio e razionalizzazione.

La contrazione della spesa corrente è assicurata da misure che incidono sul costo del personale, con due strumenti:

- l'intervento strutturale sulla spesa fissa per dotazioni di personale, che, dal 2013, vengono ridotte complessivamente sul sistema comuni-comunità per effetto del limite al turn-over (sostituzione solo in misura del 40 del costo del personale cessato dal servizio);
- la contrazione delle voci accessorie della retribuzione (in particolare di quelle collegate a posizioni apicali e allo straordinario) che derivano dalla riorganizzazione dei servizi in forma associata e che avranno un impatto più significativo per effetto dell'introduzione delle nuove disposizioni sulle gestioni associate obbligatorie a livello di ambito.

Le misure predette devono concorrere al raggiungimento degli obiettivi di riduzione della spesa definiti per il periodo 2013-2017, nei termini individuati dal protocollo di finanza locale per il 2014, eventualmente anche attraverso la ridefinizione della percentuale di spesa disponibile per sostituzione di personale, che per il 2015 è rimasta fissata al 40 per cento ma che potrebbe essere ridimensionata in base all'effettivo fabbisogno che sarà accertato a seguito della definitiva attuazione della legge di revisione della riforma istituzionale.

Di conseguenza una parte del risparmio di spesa complessivo richiesto ai Comuni, viene di fatto garantito dal sistema nel suo complesso anche al fine di rendere coerente l'applicazione delle misure in materia di personale.

Nel piano di miglioramento 2015-2017 le nuove Amministrazioni comunali dovranno definire gli strumenti per il raggiungimento degli obiettivi di riduzione della spesa definiti per il periodo 2013-2017 in misura pari alle decurtazioni operate a valere sul Fondo perequativo; a tal fine dovranno

essere computati anche i risultati, positivi o negativi, ottenuti negli esercizi 2013-2014. L'obiettivo di risparmio va considerato in un'ottica di revisione strutturale delle componenti della spesa corrente, sostenibile anche nel medio-lungo periodo (modalità di gestione dei servizi, utilizzo degli strumenti di sistema per l'acquisto di beni e servizi.. ).

Gli interventi non devono quindi essere finalizzati al solo risparmio di spesa, ma anche al miglioramento e all'efficientamento dell'organizzazione dei servizi.

Ne consegue che:

- gli obiettivi di risparmio devono essere conseguiti non con la riduzione della qualità dei servizi offerti ai cittadini, ma con un processo di revisione e di semplificazione delle procedure e dell'organizzazione interna di ciascun ente;
- l'analisi che ciascuna amministrazione deve effettuare per la redazione del piano deve prendere in considerazione tutte le azioni e gli interventi che caratterizzano l'attività dell'ente e che possono contribuire a creare dei cicli di risparmio con effetti positivi sul contenimento della spesa.

In particolare, gli enti devono prendere a riferimento gli strumenti previsti dall'ordinamento per conseguire economie di scala attraverso l'aggregazione e la specializzazione degli apparati pubblici (gestioni associate, ricorso al 'service' fornito dagli strumenti di sistema o da altri enti, ecc.).

Queste forme di riorganizzazione dei servizi, in parte rese obbligatorie dal legislatore provinciale e riviste dalla recente revisione della legge di riforma istituzionale, possono trovare una compiuta concretizzazione anche nell'avvio di processi di fusione da parte delle amministrazioni comunali.

I risparmi di spesa che saranno conseguiti a seguito di tali riorganizzazioni concorrono al raggiungimento degli obiettivi di risparmio da considerare nell'ambito del piano di miglioramento.

Ciascun Comune può modulare le misure di contenimento sulla base della propria autonomia gestionale e organizzativa. E' quindi data facoltà ai Comuni di operare non una riduzione lineare sulle singole voci di spesa ma di intervenire sul complesso di determinati aggregati.

Tale diversa modulazione, unitamente alla normale variabilità della spesa comunale, possono dar luogo a variazioni anche in aumento di determinate voci di spesa comprese nel suddetto elenco.

Ciò non comporta di per sé la violazione degli obblighi di risparmio previsti dalla norma, la cui dimostrazione deve comunque essere evidenziata con riferimento al complesso delle misure di contenimento adottate dall'Ente fermo restando l'invarianza dei saldi.

L'accordo sottoscritto tra il Governo, la Regione Trentino Alto Adige e le Province Autonome di Trento e Bolzano in materia di finanza pubblica, prevede l'impegno, da parte della Provincia di Trento, ad attivare un'operazione di estinzione anticipata dei mutui dei Comuni, intervenendo attraverso anticipazioni di fondi ai Comuni.

Gli obiettivi sottesi a tale operazione erano:

- la riduzione del debito del settore pubblico, in coerenza con gli obiettivi europei;
- la mobilitazione di risorse finanziarie in termini di liquidità, in vista dell'introduzione del sistema degli equilibri di bilancio.

L'operazione di estinzione anticipata dei mutui dei Comuni ha comportato pertanto degli effetti sull'intero sistema finanziario pubblico:

- riduzione del debito per il sistema pubblico provinciale;
- riduzione della spesa corrente, in relazione alla riduzione degli interessi sul debito pubblico;
- mobilitazione della liquidità.

Al fine del raggiungimento di tali obiettivi di sistema, l'estinzione anticipata dei mutui ha coinvolto nel 2015 tutti i Comuni interessati.

L'operazione si è sostanziata, dal punto di vista finanziario, come segue:

1. sulla base della ricognizione effettuata, la Provincia assegna ai Comuni le risorse necessarie per estinguere anticipatamente il proprio debito residuo. Tale operazione è risultata neutra ai fini del calcolo del saldo obiettivo relativo al patto di stabilità;

2. conseguentemente, a partire dal semestre successivo a quello di perfezionamento dell'operazione di estinzione anticipata, sono venute meno le seguenti spese:

spesa relativa alla quota interessi della rata di ammortamento;

spesa relativa alla quota capitale della rata di ammortamento.

3. recupero a valere sui Fondi previsti dalla normativa in materia di finanza locale delle minori spese di cui al precedente punto 2. secondo le seguenti modalità:

la minore spesa per la quota interessi della rata di ammortamento è stata recuperata a partire dal 2015

attraverso corrispondente decurtazione del Fondo perequativo;

la minore spesa per la quota capitale della rata di ammortamento verrà recuperata a partire dal 2018, a valere sulla quota ex Fondo investimenti minori, rateizzando il relativo importo.

4. gli eventuali oneri di attualizzazione delle rate di ammortamento dei mutui estinti sono a carico del bilancio provinciale.

La misura che la Provincia ha inteso attivare ha consentito di liberare le entrate correnti originariamente destinate alla copertura della quota capitale delle rate di ammortamento. Tale risorse, per gli esercizi 2015-2017, dovranno prioritariamente essere utilizzate per la realizzazione di interventi contabilizzati nella parte straordinaria di bilancio, fermo restando l'obiettivo di contenere il più possibile l'utilizzo in parte corrente della quota ex Fondo investimenti minore. Ciò al fine di contenere la dinamica della spesa corrente e favorire il raggiungimento degli obiettivi imposti dal patto di stabilità.

La frammentazione delle realtà comunali presente sul nostro territorio pone gli enti locali in difficoltà ad esercitare le funzioni amministrative a loro attribuite con il rischio che il principio di sussidiarietà possa essere vanificato dall'oggettiva impossibilità tecnico-logistica di molti comuni ad assolvere ai nuovi e maggiori compiti a loro attribuiti. Le nuove competenze e la contestuale domanda da parte dei cittadini di servizi sempre più adeguati sotto il profilo della qualità, richiede infatti un sempre maggiore grado di preparazione tecnica e notevoli capacità amministrative e gestionali.

### **Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2016 sottoscritto in data 9 novembre 2015**

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2014 ha definito l'ammontare della riduzione dei trasferimenti di parte corrente per il periodo 2013-2017 conseguente alla partecipazione dei comuni al processo di contenimento e razionalizzazione della spesa corrente del settore pubblico provinciale.

| 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| 5,6 mln | 8,3 mln | 6,1 mln | 5,3 mln | 5,3 mln |

Per il 2016 il Fondo perequativo:

- è pertanto ridotto in misura complessivamente pari a 5,3 milioni di Euro. Con specifica intesa saranno definiti i criteri di riparto tra i Comuni di tale decurtazione. Come per gli anni precedenti, tali criteri di riparto dovranno tenere conto della necessità di allineare il livello di spesa standard ai livelli di massima efficienza, in armonia con quanto stabilito nella legge di riforma istituzionale, fermo restando che le forme di incentivazione applicate ai Comuni che attivano nuovi progetti di fusione (che decorrono dall'esercizio nel quale si svolge, con esito favorevole, il referendum) dovranno essere posti a carico del bilancio provinciale. Gli oneri derivanti dalle incentivazioni riconosciute ai Comuni che hanno già concluso positivamente i processi di fusione e fin qui poste a carico degli altri Comuni, a partire dal 2016 saranno accollati al bilancio provinciale limitatamente a quelli attribuiti ai Comuni che intraprenderanno nuovi processi di fusione con esito favorevole del referendum;
- è depurato del 50% della quota interessi della rate di ammortamento dei mutui (stimata in Euro 3.140.000) inerente l'operazione di estinzione anticipata dei mutui dei Comuni condivisa nell'ambito del Protocollo 2015;
- prevede l'assegnazione delle seguenti quote:
- la quota di Euro 2.895.500.= riferita al servizio biblioteche;
- il consolidamento delle quote annue relative alle indennità di vacanza contrattuale (Euro 1.370.000 circa) e alle spese per le progressioni orizzontali (Euro 1.031.500 circa);
- il consolidamento di quote specifiche già previste nel riparto del Fondo perequativo 2014 e precedenti;
- il riconoscimento del trasferimento compensativo del mancato gettito derivante dalla

soppressione dell'addizionale comunale all'accisa sul consumo dell'energia elettrica (circa 5.547.000 Euro).

Considerata inoltre la necessita di garantire gli accantonamenti a favore dello Stato, complessivamente pari a 122,1 milioni di Euro, il Fondo di solidarietà comunale, al netto delle quote specifiche di cui sopra e delle quote di cui al comma 4 dell'articolo 6 della L.P. 36/93 e s.m., viene quantificato in circa 32,8 milioni di Euro (per il 2015 tale Fondo ammontava a 43,2 milioni), incrementato anche da una quota derivante dai Comuni con maggiore capacità di entrate proprie (fiscali e patrimoniali). A tali risorse si aggiungono quelle quantificate in 13,5 milioni di Euro relative alla copertura del costo della manovra IMIS sui fabbricati strumentali alle attività produttive. Il Piano di miglioramento con riferimento al 2016: il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2014 individua in 30,6 milioni di Euro la riduzione della spesa corrente assicurata dall'insieme dei comuni e unioni dei comuni nel periodo 2013-2017 e definisce conseguentemente la riduzione dei trasferimenti di parte corrente per il periodo 2013-2017.

| 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017     |
|---------|---------|---------|---------|----------|
| 5,6 mln | 8,3 mln | 6,1 mln | 5,3 mln | 5,3 m In |

Ciascun comune sulla base della propria autonomia gestionale e organizzativa adotta un Piano di miglioramento quale documento per l'individuazione e per la programmazione di specifiche misure finalizzate a ridurre la propria spesa corrente in misura quanto meno pari alle decurtazioni operate a valere sul Fondo perequativo.

Ai sensi dell'articolo 9 bis della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3, nel corso del 2016 i comuni di ciascun ambito territoriale devono attivare le gestioni associate finalizzate alla convergenza del valore di spesa corrente pro capite di ciascun comune verso un "valore obiettivo" corrispondente a quello standard riferito al medesimo comune ma applicando al modello una popolazione pari a 5.000 abitanti.

Analoghi obiettivi di riduzione della spesa devono essere attribuiti anche ai 17 nuovi Comuni istituiti dal 2016 in seguito alle fusioni.

Il Piano di miglioramento con riferimento al 2016:

per i comuni con popolazione non superiore ai 5.000 abitanti coinvolti nei processi di gestione associata/fusione, corrisponde al "Progetto di riorganizzazione dei servizi relativo alla gestione associata/fusione" dal quale deve risultare il percorso di riduzione della spesa corrente finalizzato al conseguimento dell'obiettivo imposto alla scadenza del 2019.

per i comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti anche istituiti per fusione, e per quelli con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti non coinvolti nei processi di gestione associata/fusione, il Piano di miglioramento va invece aggiornato al 2016.

La Provincia monitorerà l'andamento della spesa corrente al fine di verificarne la riduzione sopra indicata. Si procederà per ciascun comune al confronto tra la spesa corrente 2012 e la spesa corrente 2019 determinate utilizzando le medesime modalità impiegate per la quantificazione del valore obiettivo, anche in modo da computare i risultati di riduzione della spesa già ottenuti dal 2013 in poi.

#### **Il protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2017 sottoscritto in data 11 novembre 2016**

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2014 ha definito l'ammontare della riduzione dei trasferimenti di parte corrente per il periodo 2013-2017 conseguente alla partecipazione dei comuni al processo di contenimento e razionalizzazione della spesa corrente del settore pubblico provinciale come segue:

| 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| 5,6 mln | 8,3 mln | 6,1 mln | 5,3 mln | 5,3 mln |

Con riferimento al Fondo perequativo anno 2017 vengono confermati:

- la compartecipazione dei Comuni agli obiettivi di riqualificazione della spesa pubblica quantificata in 5,3 milioni di euro. Tale importo sarà ripartito tra i Comuni con le medesime modalità adottate nel 2016 che tenevano conto della necessità di allineare il livello di spesa

standard ai livelli di massima efficienza, in armonia con quanto stabilito nella legge di riforma istituzionale. Le stime che si utilizzeranno per il calcolo del riparto si baseranno sugli ultimi dati catastali e urbanistici disponibili. Rimangono invariate le forme di incentivazione, disposte dal Protocollo per l'anno 2016 a carico del bilancio provinciale, per i Comuni coinvolti in percorsi di fusione. Resta inteso che le forme di incentivazione che saranno applicate ai Comuni che decidono di fondersi dovranno essere posti a carico del bilancio provinciale con decorrenza dall'esercizio nel quale si svolge, con esito favorevole, il referendum. Le parti si impegnano altresì ad individuare apposite forme di incentivazione per i Comuni con più di 5.000 abitanti che abbiano concluso il procedimento di fusione dopo il 1° gennaio 2010 e non ricompresi nel Protocollo per l'anno 2016;

- il riconoscimento del 50% della quota interessi della rata di ammortamento dei mutui (stimata in complessivi 3,2 milioni di euro ca.) inerente l'operazione di estinzione anticipata dei mutui dei Comuni condivisa nell'ambito del Protocollo 2015.

Si prevede inoltre l'assegnazione delle seguenti quote:

- la quota di Euro 2.895.500.= riferita al servizio biblioteche;
- il consolidamento delle quote annue relative alle indennità di vacanza contrattuale (Euro 1.370.000 circa) e alle spese per le progressioni orizzontali (Euro 1.031.500 circa);
- il consolidamento di quote specifiche già previste nel riparto del Fondo perequativo 2014 e precedenti (circa 82.000 Euro ai Comuni di Riva del Garda e Arco con riferimento all'accordo in materia di trasferimento del personale antincendi di tali enti nel corpo permanente dei vigili del fuoco e circa 32.500 Euro al Comune di Rovereto per il finanziamento della Commissione per la pianificazione territoriale e il paesaggio delle comunità);
- il riconoscimento del trasferimento compensativo del mancato gettito derivante dalla soppressione dell'addizionale comunale all'accisa sul consumo dell'energia elettrica (circa 5.547.000 Euro).

Considerata inoltre la necessità di garantire gli accantonamenti a favore dello Stato, come definiti nel paragrafo 1.2, complessivamente pari a 122,1 milioni di Euro, il Fondo perequativo/di solidarietà comunale, al netto delle quote specifiche di cui sopra e delle quote di cui al comma 4 dell'articolo 6 della legge provinciale n. 36 del 15 novembre 1993 e s.m., viene quantificato in circa 27,5 milioni di Euro (per il 2016 tale Fondo ammontava a 32,8 milioni) e sarà incrementato da una quota derivante dai Comuni con maggiore capacità di entrate proprie (fiscali e patrimoniali). A tali risorse si aggiungono quelle quantificate in 13,5 milioni di Euro relative alla copertura del costo della manovra IMIS sui fabbricati strumentali alle attività produttive, definita nel precedente paragrafo 1.1.

La quantificazione della quota che i Comuni con maggiore capacità di autofinanziamento sono tenuti a versare alla Provincia per incrementare il Fondo perequativo/di solidarietà comunale sarà effettuata con le medesime modalità adottate nel 2016. Anche per il riparto e il versamento si procederà come nel 2016.

Gestioni associate: l'art. 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006 disciplina l'esercizio in forma associata di funzioni, compiti e attività dei comuni.

Tale disciplina al comma 9 prevede la possibilità di esonero dall'obbligo di gestione associata per i comuni che:

- a partire dal 1° gennaio 2013 e fino al turno generale per il rinnovo dei consigli comunali per l'anno 2015 hanno avviato o completato processi di fusione;
- entro il termine di individuazione degli ambiti (ovvero il 9 novembre 2015), hanno avviato processi di fusione per la costituzione di un unico comune con popolazione di almeno duemila abitanti o che ha interessato tre o più comuni;
- anche dopo il termine di individuazione degli ambiti, avviavano processi di fusione con comuni che avevano deliberato per le medesime finalità entro il termine previsto al punto precedente.

Per agevolare nuove fusione di comuni le parti ritengono fondamentale prevedere "nuove finestre di esonero" dall'obbligo di gestione associata per i comuni che avviano percorsi di fusione. Si rende pertanto necessario modificare l'attuale disciplina di esonero (art. 9 bis comma 9 legge provinciale n. 3 del 2006) i cui termini sono ormai scaduti.

Si prevede la possibilità di esonero per i comuni che avviano processi di fusione quando la fusione porta alla costituzione di un comune unico di almeno 2000 abitanti o coinvolge almeno tre comuni.



Con deliberazione della Giunta provinciale sono definite le modalità di attuazione dell'esonero, i tempi e le eventuali ulteriori condizioni per l'esonero, anche derogando al criterio demografico in considerazione delle caratteristiche geografiche e turistiche dei comuni coinvolti.

Personale: si conferma per il 2017 il blocco delle assunzioni di ruolo e non di ruolo, per i comuni e le comunità.

Come per il 2016, è consentita l'assunzione di personale di ruolo, con concorso o bando di mobilità, solo per sostituire personale cessato dal servizio; le assunzioni sono possibili nella misura complessiva del 25 per cento dei risparmi ottenuti nell'anno precedente su tutto il comparto, al netto del risparmio derivante da prepensionamenti su posti dichiarati in eccedenza e dallo spostamento di personale per mobilità verso altro ente.

Il risparmio utilizzabile è calcolato dal Consiglio delle autonomie locali, che autorizza le nuove assunzioni agli enti richiedenti. Per i servizi gestiti in forma associata obbligatoria ai sensi dell'art. 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006, le richieste per sostituzione di personale devono essere presentate secondo quanto disposto dalla relativa convenzione, o, in difetto, dal comune capofila sulla base della decisione assunta; i comuni che hanno adottato piani di prepensionamento calcolano e utilizzano autonomamente la quota di risparmio derivante da cessazioni di proprio personale.

Le nuove assunzioni devono comunque essere compatibili, in termini di spesa, con gli obiettivi di risparmio fissati agli enti dalla Giunta provinciale ai sensi dell'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006.

Entro il 30 aprile 2017, le parti si impegnano a valutare l'impatto dell'applicazione del limite al turn-over sui comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti e sulle gestioni associate e a definire standard di copertura delle dotazioni di personale da parte degli enti locali, in relazione a parametri indicativi di fabbisogno; allo scopo di superare le disomogenee disponibilità di risorse umane, le parti si impegnano a rideterminare eventualmente la percentuale di risparmio utilizzabile per la copertura del turn-over dai comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti che presentano dotazioni di personale inferiore agli standard stabiliti, che potrà essere elevata fino al limite del 75 per cento dei risparmi ottenuti nell'anno precedente su tutto il comparto.

Oltre alle assunzioni che utilizzano i risparmi derivanti da cessazioni, sono previste alcune deroghe generali per:

- il personale necessario per assolvere adempimenti obbligatori, previsti da disposizioni statali o provinciali o per assicurare servizi pubblici essenziali;
- le assunzioni il cui onere è coperto da finanziamento dello Stato, della comunità europea o provinciale, nella misura della copertura della spesa e le assunzioni necessarie per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non comporti aumenti di imposte, tasse e tributi;
- il personale del servizio socio-assistenziale nella misura necessaria a assicurare i livelli essenziali di prestazione;
- per la sostituzione delle figure di operaio presenti in servizio alla data del 31.12.2014.

E' assicurata la possibilità di portare e terminare le procedure di assunzione di personale avviate in applicazione di deroghe generali ovvero autorizzate sui risparmi derivanti da cessazioni dal servizio entro il termine del 31.12.2017.

I comuni costituiti mediante processi di fusione attivati entro il turno elettorale generale del 2015 e i nuovi comuni nati da processi di fusione dopo il turno elettorale del 2015, possono assumere fino a due unità di personale, di cui eventualmente al massimo una di ruolo, per sostituire personale che era in servizio nelle dotazioni degli enti coinvolti nella fusione alla data del 31.12.2013.

Gli enti locali possono sempre assumere personale di ruolo con mobilità per passaggio diretto, non solo per sostituire unità cessate dal servizio, purché all'interno del comparto delle Autonomie locali della Provincia di Trento; le assunzioni tramite bando di mobilità devono essere invece autorizzate nell'ambito delle risorse rese disponibili per cessazioni dal servizio.

In deroga al blocco delle assunzioni a tempo determinato, è consentita la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o alla riduzione dell'orario di servizio nonché in caso di comando verso la Provincia oppure in caso di comando da parte di un comune verso altro ente non appartenente al medesimo ambito di gestione in forma associata costituito ai sensi dell'art. 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006, previa verifica della possibilità di messa a

disposizione, anche a tempo parziale, di personale di profilo adeguato da parte degli altri enti.

E' possibile assumere personale stagionale, senza incremento della spesa complessiva per il personale registrata nell'anno 2014.

Per il personale di polizia locale, rimane confermato il regime previsto per le assunzioni del restante personale; le parti si impegnano, entro il 30 aprile 2017, a definire il fabbisogno di personale in relazione alla copertura dei livelli minimi del servizio.

Si conferma per il 2017 il limite all'assunzione di segretari comunali come stabilito dall'art. 8 ter della legge provinciale n. 27 del 27 dicembre 2010 (limite che si applica per i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti e per i comuni coinvolti nelle gestioni associate obbligatorie ai sensi dell'articolo 9 bis della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3, ad esclusione dei comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti). Per l'inquadramento dei segretari coinvolti negli ambiti di gestione associata e per le modalità di assunzione si applica quanto stabilito dall'art. 63 del testo unico regionale del personale dei comuni approvato con D.P.Reg. 1.2.2005, n. 2/L, come recentemente modificato dalla legge regionale n. 8 del 2016.

Dal 31.12.2016 viene meno l'efficacia della norma in materia previdenziale (art. 2, comma 3, del D.L. 31 agosto 2013, n. 101) che ha consentito il prepensionamento del personale pubblico con i requisiti richiesti dalla normativa precedente alla c.d. "riforma Fonero" (D.L. 6 dicembre 2011, n. 201); di conseguenza, nel 2017 non sarà possibile (salva diversa disposizione statale) dichiarare l'eccedenza dei posti di segretario comunale per permettere il prepensionamento dei titolari.

Acquisti: vengono eliminati sia il divieto di acquisto di immobili a titolo oneroso previsto dall'art. 4 bis, comma 3, della legge finanziaria provinciale n. 27 del 27 dicembre 2010, sia i limiti alla spesa per acquisto di autovetture e arredi previsti dall'art. 4 bis, comma 5.

Le misure di contenimento della spesa sono perseguite con gli strumenti del piano di miglioramento e i risparmi attesi dall'obbligo di esercizio in forma associata delle funzioni comunali.

Specifiche procedurali: il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale 2017 ha disposto che per l'anno 2017 si confermano le indicazioni in ordine all'attuazione del piano di miglioramento individuate con riferimento al 2016 dal relativo Protocollo e disciplinate dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1228 del 22 luglio 2016 (paragrafo 4 dell'allegato 5). Tali atti stabiliscono che:

- per i Comuni con popolazione non superiore ai 5.000 abitanti, coinvolti nei processi di gestione/fusione, il Piano di miglioramento corrisponde al "progetto di riorganizzazione dei servizi relativo alla gestione associata/fusione", dal quale deve risultare il percorso di riduzione della spesa corrente finalizzato al conseguimento dell'obiettivo imposto alla scadenza del 2019, e costituisce specifico documento di accompagnamento alla manovra di bilancio del 2017;
- i Comuni coinvolti nei percorsi di fusione per i quali la costituzione del nuovo comune è successiva al 2016, devono approvare un piano di miglioramento, aggiornato annualmente, che assicuri l'invarianza della spesa secondo quanto previsto dal paragrafo 3 dell'allegato 5 della deliberazione n. 1228/2016. Dalla costituzione del nuovo comune, il Piano di miglioramento è sostituito dal "progetto di riorganizzazione dei servizi relativo alla fusione", dal quale deve risultare il percorso di riduzione della spesa corrente finalizzato al conseguimento dell'obiettivo imposto alla scadenza prevista. Anche in questo caso tale progetto costituirà specifico documento di accompagnamento alla manovra di bilancio;
- per i comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti, anche istituiti per fusione, e per quelli con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti non coinvolti in processi di fusione/gestione associata, il Piano di miglioramento va invece aggiornato al 2017.

Con deliberazione della Giunta provinciale n. 1228 di data 22 luglio 2016 sono state stabilite le disposizioni

- inerenti gli obiettivi di riduzione della spesa corrente: in particolare, con il citato provvedimento;
- sono stati definiti gli obiettivi di riduzione della spesa;
- è stata qualificata, la spesa di riferimento, con riferimento alla quale deve essere verificato il raggiungimento dell'obiettivo;
- sono stati definiti i tempi e le modalità di monitoraggio;
- sono state date le direttive in materia di piano di miglioramento.

Per quanto riguarda in particolare la determinazione della spesa di riferimento, sono state indicate le seguenti operazioni di “nettizzazione” da effettuare sul dato di spesa, al fine di garantire l'omogeneità del confronto e quindi la correttezza del risparmio risultante in fase di monitoraggio:

- rimborsi contabilizzati al titolo III delle entrate, categoria 5;
- pagamenti effettuati a favore del bilancio provinciale per il recupero delle somme da riversare al bilancio statale a titolo di maggior gettito IMU (Fondo di solidarietà negativo)/maggiorazione TARES.

Modalità di calcolo:

a) per quanto attiene i rimborsi da altri Enti, si ritiene che debbano essere “nettizzati” dal dato di spesa, oltre a quelli contabilizzati al titolo III, categoria 5, delle entrate, anche quelli contabilizzati al titolo II delle entrate, categoria 5;

b) con riferimento alle attività rilevanti agli effetti dell'IVA e a seguito dell'introduzione della normativa inerente lo split payment, si ritiene necessario non considerare ai fini del calcolo della spesa di riferimento le operazioni sul titolo III delle Entrate e sul titolo I della Spesa inerenti l'imposta sul valore aggiunto, ovvero:

all'interno dei rimborsi contabilizzati al titolo III delle Entrate, categoria 5, che sono decurtati dall'aggregato di spesa, non è conteggiata la risorsa IVA A CREDITO (Entrate titolo 3, categoria 5, risorsa 1620),

allo stesso modo l'aggregato di spesa viene decurtato dell'eventuale IVA A DEBITO contabilizzata nelle SPESE al titolo 1, funzione 1;

c) per gli Enti che, ai fini della dimostrazione del raggiungimento dell'obiettivo di risparmio della spesa, devono conteggiare anche riduzioni su funzioni di spesa diverse dalla 1, si ritiene che nell'ambito della spesa non vadano conteggiate:

1. quella relativa al servizio depurazione. Tale indicazione deriva dalla particolare modalità di gestione del servizio, che si riflette sulla relativa contabilizzazione, sulla quale il Comune non ha elementi di discrezionalità;

2. quelle dovute a diverse modalità di gestione contabile di uno specifico servizio. Ci si riferisce in particolare al servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, che, per i Comuni appartenenti ai territori della Vallagarina e dell'Alto Garda, nel 2012 era integralmente a carico del bilancio delle rispettive Comunità, e dal 2013 è transitato in capo ai bilanci comunali;

d) per quanto riguarda eventuali pagamenti relativi al TFR, si ritiene che gli stessi possano essere nettizzati, in quanto pagamenti dovuti che esulano dalla discrezionalità dell'Ente. Analoga indicazione vale anche per la spesa derivante dal rinnovo del contratto collettivo provinciale di lavoro per il triennio 2016-2018;

e) nel caso di comuni istituiti a seguito di fusione e beneficiari del contributo annuale alle fusioni dei Comuni, concesso dalla Regione ai sensi dell'art. 25 e 42, comma 6, della legge regionale 4 gennaio 1993, n. 1 e s.m., qualora tale contributo sia rideterminato dalla Regione in misura inferiore rispetto a quanto concesso e liquidato al Comune, il rimborso dovuto dal Comune alla Regione è escluso dalla determinazione della spesa di riferimento.

Si segnala infine l'indicazione contenuta nell'ultimo periodo del paragrafo 2 dell'allegato 5 della deliberazione. n. 1228/2016, inerente le spese ricomprese nell'intervento 5 codifiche SIOPE 1521, 1522 e 1523, che ha creato dubbi interpretativi. Si ribadisce che tali spese vanno mantenute nel calcolo dell'ammontare della funzione 1.

## IL PIANO DI MIGLIORAMENTO DEL COMUNE DI CIVEZZANO

### Definizione e linee guida per la formazione del piano di miglioramento comunale

L'Amministrazione Comunale è fortemente impegnata, da diversi anni, nell'innovazione, ammodernamento ed efficientamento della propria struttura, allo scopo di fornire alla collettività servizi di elevata qualità, di ridurre le spese di funzionamento e di semplificare e migliorare il rapporto con i cittadini. L'azione dell'attività amministrativa ha posto particolare attenzione alla politica tariffaria e tributaria e al miglior impiego delle risorse; le risorse sono state anche impiegate per spese di investimento (opere pubbliche) che oltre ad offrire un servizio ovvero a migliorare un servizio al cittadino hanno creato e indotto nuove risorse ovvero economie di gestione.

Il piano si pone come uno strumento di autonomia degli enti locali che sono posti nelle condizioni di individuare obiettivi e strumenti per il miglioramento in relazione alle proprie dimensioni e caratteristiche, pur nel rispetto degli obiettivi fissati dalla Provincia nell'esercizio delle prerogative statutarie in tema di coordinamento della finanza pubblica.

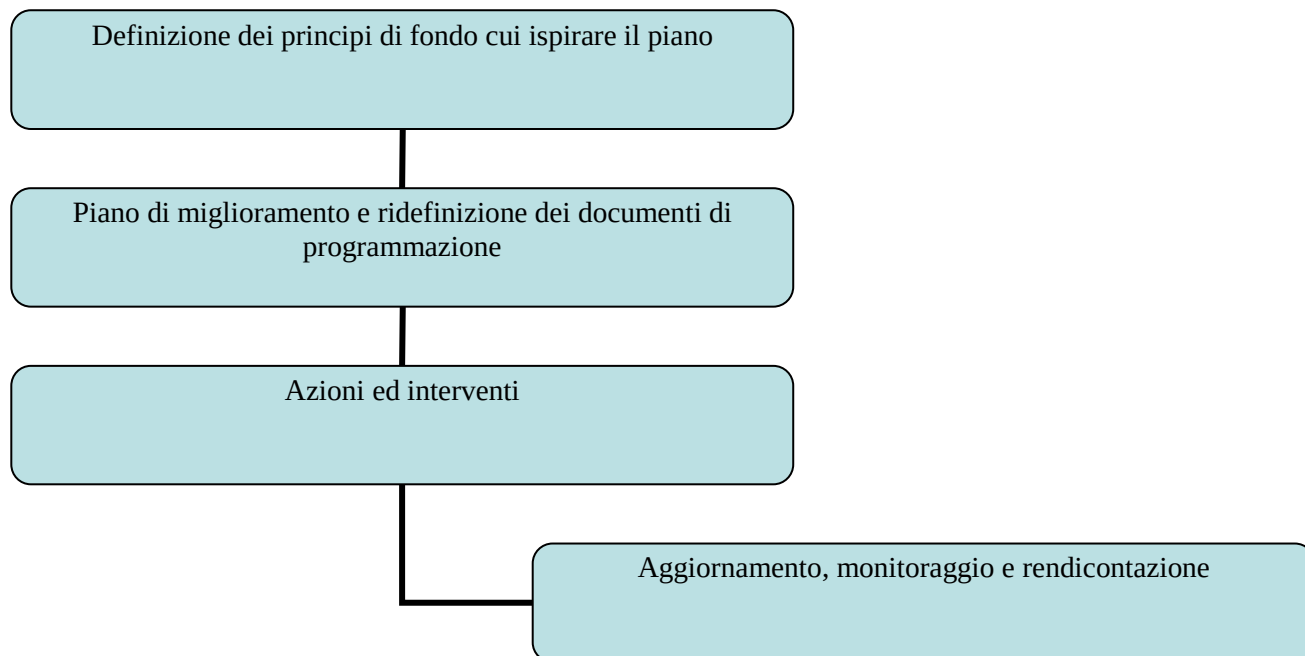
La volontà dell'amministrazione, oltre riqualificare la spesa, è sempre stata quella di tenere saldi i livelli di spesa se questi consentono di mantenere costante la qualità dei servizi offerti al cittadino.

Vengono delineate le linee guida ed i principi ispiratori per la formazione del Piano di questo Comune che vengono di seguito elencati:

- lo strumento deve essere coerente con gli strumenti di programmazione dell'ente (bilancio di previsione e la relazione previsionale e programmatica, piano esecutivo di gestione) e con il Piano di miglioramento adottato a livello provinciale;
- la durata è quinquennale;
- il piano dovrà essere aggiornato con cadenza annuale;
- le azioni e gli interventi previsti dovranno essere soggetti ad un attento monitoraggio per verificarne gli effetti e il raggiungimento degli obiettivi posti;
- gli obiettivi sono distinti tra quelli di carattere finanziario e quelli di carattere strutturale;
- gli obiettivi di risparmio finanziario, intesi come entità di riduzione della spesa da raggiungere nel periodo 2017-2019, sono esposti in termini complessivi e sono quantificati, secondo le indicazioni del Protocollo d'intesa in materia di finanza locale 2016, in misura pari alle decurtazioni operate a valere sul Fondo perequativo nel periodo considerato;
- la definizione della "spesa aggredibile", che compone l'obiettivo di risparmio finanziario complessivo, è stata delineata seguendo le indicazioni della Provincia e del Protocollo di finanza locale riguardo ai settori da considerare per la parte del personale e le tipologie di spese per gli acquisti di beni e servizi, ma anche quella derivante dall'indebitamento;
- gli obiettivi di carattere strutturale sono esplicitati mediante le proposte di azione contenute nel piano rivolte al miglioramento ed efficientamento dell'organizzazione e dei servizi; gli obiettivi di carattere strutturale sono funzionali al raggiungimento degli obiettivi finanziari.
- ricomprendere tra la spesa "non aggredibile" le voci di spesa finanziate con entrate a destinazione vincolata verificatesi anche nel corso d'esercizio, seppur appartenenti alla tipologia di spesa aggredibile, così come le spese "una tantum" e gli oneri straordinari della gestione corrente;
- eventuali aumenti della spesa corrente dovranno essere garantiti da maggiori entrate diverse da quelle di natura tributaria;
- la riqualificazione della spesa deve necessariamente passare anche attraverso il tentativo di reperire nuove e maggiori risorse attraverso l'efficientamento del patrimonio disponibile lo sfruttamento delle risorse idriche per la produzione di energia elettrica e da altre fonti energetiche alternative (fotovoltaico; miglioramento impianto illuminazione pubblica);
- gli obiettivi di carattere finanziario sono considerati come vincolo complessivo di Piano e sono da calcolare sulla base della "spesa aggredibile" per il personale e per l'acquisto di beni e servizi e quella derivante dall'indebitamento;
- gli obiettivi finanziari, considerati come vincolo complessivo di Piano, si devono raggiungere nel 2019 principalmente con le azioni dirette di riduzione della spesa;
- gli obiettivi di carattere strutturale si conseguono con azioni che devono essere rivolte all'efficientamento dell'organizzazione dell'ente, a una migliore erogazione dei servizi al

- cittadino ed alle imprese, a favorire lo sviluppo socio-economico del territorio;
- gli obiettivi di carattere strutturale concorrono anch'esse al perseguimento degli obiettivi finanziari;

## Programmazione



## Obiettivi di risparmio

Alla luce del percorso e delle indicazioni sopra esposte il presente piano, ai soli fini della quantificazione degli obiettivi finanziari da raggiungere a regime nel 2019 prende in considerazione la spesa corrente netta cioè la spesa corrente complessiva al netto delle “spese una tantum” e degli oneri straordinari; individua poi tutte le azioni utili al raggiungimento degli obiettivi non solo di riduzione della spesa corrente ma anche di aumento delle risorse disponibili; le azioni utili da perseguire riguardano il complesso dell'Amministrazione e della sua organizzazione e quindi non incidono esclusivamente su alcune funzioni o tipologie di spesa, né sono finalizzate solo al risparmio ma anche, attraverso il recupero di risorse diverse da quelle di natura tributaria per conservare inalterato il livello di spese allo scopo, anche attraverso il miglioramento e l'efficientamento dell'organizzazione, con invarianza della qualità dei servizi che la stessa è chiamata a rendere ai cittadini nella convinzione che i due aspetti non possono assolutamente essere disgiunti.

Da un lato infatti non è pensabile che gli obiettivi di risparmio di spesa si traducano in significative riduzioni di servizi ai cittadini e qualità dei medesimi, dall'altro anzi rivedere i processi di erogazione od i procedimenti per un loro miglioramento e semplificazione comporta benefici diretti per cittadini ed utenti e contemporaneamente risparmi di spesa.

Il protocollo di finanza locale costituisce quindi solo un riferimento per il piano di miglioramento in quanto individua gli ambiti di spesa oggetto delle azioni di efficientamento e riduzione che possono essere previste dal piano medesimo, ossia le spese “aggregabili” ma afferma nel contempo il pieno riconoscimento dell'autonomia di ciascun Ente Locale e di responsabilizzazione nell'ambito del processo di razionalizzazione della spesa pubblica.

## Interventi sulla spesa del personale

Il Comune di Civezzano ha attualmente un'incidenza delle spese di personale molto bassa e ciò

dovuto alla mancanza del Segretario comunale e all'assenza temporanea (con diritto alla conservazione del posto) di personale dipendente sostituito, in parte, da lavoratori LSU. L'organico dell'ente può comunque essere considerato estremamente ridotto rispetto alle caratteristiche ed ai servizi offerti dall'ente e soprattutto se paragonato all'organico di comuni di dimensioni ben più piccole. Tale tipologia di spesa, allo stato attuale, non può quindi essere considerata aggredibile in quanto ciò comporterebbe sicuri disservizi. La riforma previdenziale attualmente al vaglio del Parlamento e l'attuale limitazione del turn-over influenzerà poi significativamente la gestione degli enti locali e la loro organizzazione.

Il Comune di Civezzano, non è tenuto ad osservare le disposizioni in materia di gestioni associate di cui all'art. 9 bis della L.P. 16 giugno 2006, n. 3 "Norme in materia di governo dell'autonomia del Trentino", dove è previsto che per assicurare il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica i comuni con popolazione inferiore a cinquemila abitanti esercitano obbligatoriamente in forma associata, mediante convenzione, i compiti e le attività indicate nella tabella B (tutti i servizi generali). La Giunta provinciale con deliberazione n. 1952 del 9 novembre 2015 ha approvato gli ambiti associativi in attuazione e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 9 bis della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3 riconoscendo inoltre una deroga per alcune autonomie locali tra le quali il Comune di Civezzano.

Altre azioni:

- servizio sostitutivo di mensa mediante attivazione dei buoni pasto elettronici;
- revisione e razionalizzazione dell'organizzazione della reperibilità del personale tecnico e del cantiere comunale;
- ulteriore contenimento e razionalizzazione della spesa per straordinari;
- miglioramento della logistica interna degli uffici

### **Riduzione spesa per beni e servizi**

Per quanto concerne la definizione della spesa per beni e servizi le indicazioni per l'individuazione della spesa da considerare aggredibile sono le seguenti:

- gli incarichi di studio consulenza e collaborazione;
- le spese di funzionamento, quali locazioni, manutenzioni ordinarie, spese postali, utenze, per forniture di beni e servizi;
- i costi per organizzazione di eventi, spese di rappresentanza;
- altre spese discrezionali o di carattere non obbligatorio sostenute dall'ente.

Le azioni e gli interventi che l'amministrazione intende assumere, di seguito dettagliatamente specificati, per raggiungere gli obiettivi del piano di miglioramento, sono volti essenzialmente verso:

- la valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale;
- l'efficientamento energetico degli edifici (riduzione della spesa energetica attraverso il controllo dei consumi delle utenze);
- l'adeguamento dell'impianto di illuminazione pubblica con l'introduzione della tecnologia led;
- la riqualificazione della spesa attraverso l'utilizzo generalizzato degli strumenti e-procurement laddove rappresentino un effettivo vantaggio dal punto di vista non solo economico;
- attuazione degli indirizzi contenuti nel Piano di razionalizzazione delle società partecipate;

### **Riduzione della spesa da indebitamento**

Nel corso del 2015 la Provincia Autonoma di Trento, in esecuzione dell'art. 1, comma 413 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015), ha attivato una operazione di estinzione anticipata dei mutui dei comuni, utilizzando le proprie disponibilità di cassa, mediante anticipazione di fondi ai comuni.

Il Comune di Civezzano ha estinto anticipatamente tutte le posizioni in essere andando così ad azzerare i costi da indebitamento sia con conto capitale che in conto interessi. Dal 2016 tuttavia la PAT ha iniziato il recupero delle somme anticipate a titolo di interessi (attraverso la decurtazione dal fondo perequativo) e dal 2018 dovranno essere previsti gli stanziamenti necessari per la restituzione

(in rate) quella quota in conto capitale.

**Andamento della spesa corrente (A)**



## COMUNE DI CIVEZZANO

### PROVINCIA DI TRENTO

#### BILANCIO COMPETENZA ANNO 2016 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)

| INTERVENTI CORRENTI                                               | Personale         | Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime | Prestazioni di servizi | Utilizzo di beni di terzi | Trasferimenti    | Interessi passivi ed oneri finanziari diversi | Imposte e tasse   | Oneri straordinari della gestione corrente | Ammortamenti di esercizio | Fondo svalutazione crediti | Fondo di riserva | TOTALE              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| FUNZIONI E SERVIZI                                                |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  |                     |
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE                 |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  |                     |
| Organi istituzionali, partecipazione e decentramento              |                   | 150,00                                           | 132.929,32             |                           |                  |                                               | 8.283,09          |                                            |                           |                            |                  | 141.362,41          |
| Segreteria generale, personale e organizzazione                   | 172.000,85        | 10.838,15                                        | 75.541,28              |                           | 20.026,18        |                                               | 12.082,82         |                                            |                           |                            |                  | 290.489,28          |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e | 163.509,28        | 629,71                                           | 12.958,43              |                           |                  | 1.000,00                                      | 7.179,64          |                                            |                           |                            |                  | 185.277,06          |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali               | 70.015,90         | 1.921,45                                         | 15.750,88              |                           | 5.230,00         |                                               | 4.439,65          | 59.457,45                                  |                           |                            |                  | 156.815,33          |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                        | 122.843,30        | 28.588,61                                        | 28.847,12              |                           | 19.057,95        |                                               | 9.905,50          |                                            |                           |                            |                  | 209.242,48          |
| Ufficio tecnico                                                   | 157.019,95        | 871,59                                           | 4.990,31               |                           |                  |                                               | 10.708,21         | 68.962,64                                  |                           |                            |                  | 242.552,70          |
| Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico    | 102.273,22        | 3.317,61                                         | 8.513,43               |                           | 6.141,64         |                                               | 6.345,99          |                                            |                           |                            |                  | 126.591,89          |
| Altri servizi generali                                            |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               | 201.957,05        |                                            |                           |                            |                  | 201.957,05          |
| <b>Totale</b>                                                     | <b>787.662,50</b> | <b>46.317,12</b>                                 | <b>279.530,77</b>      |                           | <b>50.455,77</b> | <b>1.000,00</b>                               | <b>260.901,95</b> | <b>128.420,09</b>                          |                           |                            |                  | <b>1.554.288,20</b> |

|                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uffici giudiziari                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Casa circondariale e altri servizi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale</b>                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2016 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b> | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b>    |
|----------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>  |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia municipale         | 40.456,27        | 2.728,99                                                | 1.190,03                      |                                  | 1.500,00             |                                                      | 3.003,76               |                                                   |                                  |                                   |                         | 48.879,05        |
| Polizia commerciale        |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia amministrativa     |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| <b>Totale</b>              | <b>40.456,27</b> | <b>2.728,99</b>                                         | <b>1.190,03</b>               |                                  | <b>1.500,00</b>      |                                                      | <b>3.003,76</b>        |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>48.879,05</b> |

|                                                              |                   |                   |                   |  |                 |  |                  |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|--|------------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                              |                   |                   |                   |  |                 |  |                  |  |  |  |  |                   |
| Scuola materna                                               | 257.441,18        | 74.576,36         | 35.569,38         |  |                 |  | 16.506,34        |  |  |  |  | 384.093,26        |
| Istruzione elementare                                        |                   | 23.012,75         | 67.402,68         |  |                 |  |                  |  |  |  |  | 90.415,43         |
| Istruzione media                                             |                   | 8.098,90          | 20.564,59         |  | 3.840,00        |  |                  |  |  |  |  | 32.503,49         |
| Istruzione secondaria superiore                              |                   |                   |                   |  |                 |  |                  |  |  |  |  |                   |
| Assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri servizi |                   |                   |                   |  |                 |  |                  |  |  |  |  |                   |
| <b>Totale</b>                                                | <b>257.441,18</b> | <b>105.688,01</b> | <b>123.536,65</b> |  | <b>3.840,00</b> |  | <b>16.506,34</b> |  |  |  |  | <b>507.012,18</b> |

|                                                                    |                  |                  |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--|------------------|--|-----------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI                 |                  |                  |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
| Biblioteche, musei e pinacoteche                                   | 52.229,58        | 27.488,70        | 46.445,61        |  |                  |  | 3.687,91        |  |  |  |  | 129.851,80        |
| Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale |                  | 5.908,56         | 44.599,74        |  | 86.370,24        |  | 2.009,76        |  |  |  |  | 138.888,30        |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>52.229,58</b> | <b>33.397,26</b> | <b>91.045,35</b> |  | <b>86.370,24</b> |  | <b>5.697,67</b> |  |  |  |  | <b>268.740,10</b> |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2016 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO               |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Piscine comunali                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Stadio comunale, palazzo dello sport e altri impianti    |                  | 10.475,72                                               | 76.576,08                     | 6.015,37                         | 1.760,00             |                                                      | 59,50                  |                                                   |                                  |                                   |                         | 94.886,67     |
| Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo |                  |                                                         | 15.954,00                     |                                  | 52.808,04            |                                                      | 612,00                 |                                                   |                                  |                                   |                         | 69.374,04     |
| <b>Totale</b>                                            |                  | 10.475,72                                               | 92.530,08                     | 6.015,37                         | 54.568,04            |                                                      | 671,50                 |                                                   |                                  |                                   |                         | 164.260,71    |

|                              |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
|------------------------------|--|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|----------|
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Servizi turistici            |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Manifestazioni turistiche    |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |
| <b>Totale</b>                |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |

|                                                       |          |           |            |  |  |  |        |  |  |  |  |            |
|-------------------------------------------------------|----------|-----------|------------|--|--|--|--------|--|--|--|--|------------|
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI   |          |           |            |  |  |  |        |  |  |  |  |            |
| Viabilita' , circolazione stradale e servizi connessi | 5.168,49 | 34.201,39 | 208.421,09 |  |  |  | 352,00 |  |  |  |  | 248.142,97 |
| Illuminazione pubblica e servizi connessi             |          | 2.956,95  | 64.568,30  |  |  |  |        |  |  |  |  | 67.525,25  |
| Trasporti pubblici locali e servizi connessi          |          |           |            |  |  |  |        |  |  |  |  |            |
| <b>Totale</b>                                         | 5.168,49 | 37.158,34 | 272.989,39 |  |  |  | 352,00 |  |  |  |  | 315.668,22 |

|                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbanistica e gestione del territorio             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2016 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi di protezione civile                                                              |                  |                                                         |                               |                                  | 10.000,00            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 10.000,00     |
| Servizio idrico integrato                                                                 |                  |                                                         | 507.619,53                    |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 507.619,53    |
| Servizio smaltimento rifiuti                                                              |                  |                                                         | 23.479,69                     |                                  | 1.134,07             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 24.613,76     |
| Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio |                  | 277,42                                                  | 5.000,00                      |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 5.277,42      |
| <b>Totale</b>                                                                             |                  | 277,42                                                  | 536.099,22                    |                                  | 11.134,07            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 547.510,71    |

|                                                                 |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
|-----------------------------------------------------------------|--|----------|------------|--|-----------|--|--|--|--|--|--|------------|
| <b>FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE</b>                             |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
| Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori               |  | 5.453,79 | 411.139,59 |  | 6.692,14  |  |  |  |  |  |  | 423.285,52 |
| Servizi di prevenzione e riabilitazione                         |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
| Strutture residenziali e di ricovero per anziani                |  |          |            |  | 40.603,53 |  |  |  |  |  |  | 40.603,53  |
| Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona |  |          |            |  | 26.160,00 |  |  |  |  |  |  | 26.160,00  |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                             |  | 73,83    | 31.965,27  |  |           |  |  |  |  |  |  | 32.039,10  |
| <b>Totale</b>                                                   |  | 5.527,62 | 443.104,86 |  | 73.455,67 |  |  |  |  |  |  | 522.088,15 |

|                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Affissioni e pubblicit                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fiere, mercati e servizi connessi                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2016 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Mattatoio e servizi connessi                                              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'industria                                            |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi al commercio                                             |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'artigianato                                          |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'agricoltura                                          |                  |                                                         |                               |                                  | 6.571,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 6.571,00      |
| Servizi relativi alla promozione e al sostegno delle attivita' economiche |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                             |                  |                                                         |                               |                                  | 6.571,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 6.571,00      |
| <b>FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI</b>                             |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Distribuzione gas metano                                                  |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Centrale del latte                                                        |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Distribuzione energia elettrica                                           |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Teleriscaldamento                                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Farmacie                                                                  |                  |                                                         |                               |                                  | 41,32                |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 41,32         |
| Altri servizi produttivi                                                  |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                             |                  |                                                         |                               |                                  | 41,32                |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 41,32         |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                                                    | 1.142.958,02     | 241.570,48                                              | 1.840.026,35                  | 6.015,37                         | 289.871,59           | 1.000,00                                             | 287.133,22             | 128.420,09                                        |                                  |                                   |                         | 3.936.995,12  |

# COMUNE DI CIVEZZANO

## PROVINCIA DI TRENTO

### BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)

| INTERVENTI CORRENTI                                               | Personale         | Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime | Prestazioni di servizi | Utilizzo di beni di terzi | Trasferimenti    | Interessi passivi ed oneri finanziari diversi | Imposte e tasse   | Oneri straordinari della gestione corrente | Ammortamenti di esercizio | Fondo svalutazione crediti | Fondo di riserva | TOTALE              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| FUNZIONI E SERVIZI                                                |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  |                     |
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE                 |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  |                     |
| Organi istituzionali, partecipazione e decentramento              |                   | 150,00                                           | 144.230,86             |                           |                  |                                               | 8.307,00          |                                            |                           |                            |                  | 152.687,86          |
| Segreteria generale, personale e organizzazione                   | 193.628,88        | 9.636,82                                         | 76.219,44              |                           | 19.103,88        |                                               | 12.037,29         |                                            |                           |                            |                  | 310.626,31          |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e | 126.145,78        | 925,84                                           | 15.522,72              |                           |                  | 273,08                                        | 8.300,00          | 5.000,00                                   |                           |                            |                  | 156.167,42          |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali               | 77.327,56         | 2.379,49                                         | 9.919,18               |                           | 499,00           |                                               | 5.538,03          | 262,61                                     |                           |                            |                  | 95.925,87           |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                        |                   | 25.780,49                                        | 21.262,70              |                           | 1.063,90         |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  | 48.107,09           |
| Ufficio tecnico                                                   | 201.428,31        | 2.341,03                                         | 3.501,10               |                           |                  |                                               | 12.414,00         |                                            |                           |                            |                  | 219.684,44          |
| Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico    | 94.004,68         | 3.329,41                                         | 4.587,66               |                           | 6.154,64         |                                               | 6.200,00          |                                            |                           |                            |                  | 114.276,39          |
| Altri servizi generali                                            |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               | 89.789,13         |                                            |                           |                            |                  | 89.789,13           |
| <b>Totale</b>                                                     | <b>692.535,21</b> | <b>44.543,08</b>                                 | <b>275.243,66</b>      |                           | <b>26.821,42</b> | <b>273,08</b>                                 | <b>142.585,45</b> | <b>5.262,61</b>                            |                           |                            |                  | <b>1.187.264,51</b> |

|                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uffici giudiziari                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Casa circondariale e altri servizi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale</b>                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b> | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b>    |
|----------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>  |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia municipale         | 43.289,53        | 2.491,80                                                | 1.089,89                      |                                  | 1.543,00             |                                                      | 3.112,00               |                                                   |                                  |                                   |                         | 51.526,22        |
| Polizia commerciale        |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia amministrativa     |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| <b>Totale</b>              | <b>43.289,53</b> | <b>2.491,80</b>                                         | <b>1.089,89</b>               |                                  | <b>1.543,00</b>      |                                                      | <b>3.112,00</b>        |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>51.526,22</b> |

|                                                              |                   |                  |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|--|-----------------|---------------|------------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                              |                   |                  |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| Scuola materna                                               | 259.802,95        | 74.892,71        | 36.107,33         |  |                 | 117,66        | 17.000,00        |  |  |  |  | 387.920,65        |
| Istruzione elementare                                        |                   | 11.556,16        | 66.024,29         |  |                 |               |                  |  |  |  |  | 77.580,45         |
| Istruzione media                                             |                   | 7.000,81         | 19.195,83         |  | 3.720,00        |               |                  |  |  |  |  | 29.916,64         |
| Istruzione secondaria superiore                              |                   |                  |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| Assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri servizi |                   |                  |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| <b>Totale</b>                                                | <b>259.802,95</b> | <b>93.449,68</b> | <b>121.327,45</b> |  | <b>3.720,00</b> | <b>117,66</b> | <b>17.000,00</b> |  |  |  |  | <b>495.417,74</b> |

|                                                                    |                  |                 |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|--|------------------|--|-----------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI                 |                  |                 |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
| Biblioteche, musei e pinacoteche                                   | 53.357,78        | 6.022,80        | 47.089,45        |  |                  |  | 3.692,08        |  |  |  |  | 110.162,11        |
| Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale |                  | 3.160,35        | 37.792,16        |  | 73.966,00        |  | 1.355,05        |  |  |  |  | 116.273,56        |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>53.357,78</b> | <b>9.183,15</b> | <b>84.881,61</b> |  | <b>73.966,00</b> |  | <b>5.047,13</b> |  |  |  |  | <b>226.435,67</b> |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO               |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Piscine comunali                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Stadio comunale, palazzo dello sport e altri impianti    |                  | 9.156,77                                                | 69.129,56                     | 6.100,00                         | 2.200,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 86.586,33     |
| Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo |                  |                                                         | 17.017,78                     |                                  | 44.481,47            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 61.499,25     |
| <b>Totale</b>                                            |                  | 9.156,77                                                | 86.147,34                     | 6.100,00                         | 46.681,47            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 148.085,58    |

|                              |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
|------------------------------|--|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|----------|
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Servizi turistici            |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Manifestazioni turistiche    |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |
| <b>Totale</b>                |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |

|                                                       |            |           |            |  |  |           |           |  |  |  |  |            |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|--|--|-----------|-----------|--|--|--|--|------------|
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI   |            |           |            |  |  |           |           |  |  |  |  |            |
| Viabilita' , circolazione stradale e servizi connessi | 161.072,69 | 34.522,25 | 193.625,84 |  |  | 13.558,08 | 11.652,00 |  |  |  |  | 414.430,86 |
| Illuminazione pubblica e servizi connessi             |            | 1.159,42  | 70.608,20  |  |  |           |           |  |  |  |  | 71.767,62  |
| Trasporti pubblici locali e servizi connessi          |            |           |            |  |  |           |           |  |  |  |  |            |
| <b>Totale</b>                                         | 161.072,69 | 35.681,67 | 264.234,04 |  |  | 13.558,08 | 11.652,00 |  |  |  |  | 486.198,48 |

|                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbanistica e gestione del territorio             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi di protezione civile                                                              |                  |                                                         |                               |                                  | 10.000,00            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 10.000,00     |
| Servizio idrico integrato                                                                 |                  |                                                         | 464.487,73                    |                                  |                      | 3.505,70                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 467.993,43    |
| Servizio smaltimento rifiuti                                                              |                  |                                                         | 24.003,58                     |                                  | 1.250,13             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 25.253,71     |
| Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio |                  | 1.375,99                                                | 8.113,76                      |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 9.489,75      |
| <b>Totale</b>                                                                             |                  | 1.375,99                                                | 496.605,07                    |                                  | 11.250,13            | 3.505,70                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 512.736,89    |

|                                                                 |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
|-----------------------------------------------------------------|--|----------|------------|--|-----------|--|--|--|--|--|--|------------|
| <b>FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE</b>                             |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
| Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori               |  | 4.083,80 | 437.288,47 |  | 9.526,87  |  |  |  |  |  |  | 450.899,14 |
| Servizi di prevenzione e riabilitazione                         |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
| Strutture residenziali e di ricovero per anziani                |  |          |            |  | 37.374,63 |  |  |  |  |  |  | 37.374,63  |
| Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona |  |          |            |  | 25.200,00 |  |  |  |  |  |  | 25.200,00  |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                             |  | 1.160,35 | 32.252,50  |  |           |  |  |  |  |  |  | 33.412,85  |
| <b>Totale</b>                                                   |  | 5.244,15 | 469.540,97 |  | 72.101,50 |  |  |  |  |  |  | 546.886,62 |

|                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Affissioni e pubblicit                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fiere, mercati e servizi connessi                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Mattatoio e servizi connessi                                             |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'industria                                           |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi al commercio                                            |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'artigianato                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'agricoltura                                         |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |
| Servizi relativi alla promozione e al sostegno delle attività economiche |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                            |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |

|                                               |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
|-----------------------------------------------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|--|-------|
| <b>FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI</b> |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Distribuzione gas metano                      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Centrale del latte                            |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Distribuzione energia elettrica               |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Teleriscaldamento                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Farmacie                                      |  |  |  |  | 41,32 |  |  |  |  |  |  | 41,32 |
| Altri servizi produttivi                      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| <b>Totale</b>                                 |  |  |  |  | 41,32 |  |  |  |  |  |  | 41,32 |

|                        |              |            |              |          |            |           |            |          |  |  |  |              |
|------------------------|--------------|------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|----------|--|--|--|--------------|
| <b>TOTALE GENERALE</b> | 1.210.058,16 | 201.126,29 | 1.799.070,03 | 6.100,00 | 241.160,32 | 17.454,52 | 179.396,58 | 5.262,61 |  |  |  | 3.659.628,51 |
|------------------------|--------------|------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|----------|--|--|--|--------------|

# COMUNE DI CIVEZZANO

## PROVINCIA DI TRENTO

### BILANCIO COMPETENZA ANNO 2013 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)

| INTERVENTI CORRENTI                                               | Personale         | Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime | Prestazioni di servizi | Utilizzo di beni di terzi | Trasferimenti    | Interessi passivi ed oneri finanziari diversi | Imposte e tasse  | Oneri straordinari della gestione corrente | Ammortamenti di esercizio | Fondo svalutazione crediti | Fondo di riserva | TOTALE              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| FUNZIONI E SERVIZI                                                |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                  |                                            |                           |                            |                  |                     |
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE                 |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                  |                                            |                           |                            |                  |                     |
| Organi istituzionali, partecipazione e decentramento              |                   | 2.456,53                                         | 151.319,31             |                           | 1.200,00         |                                               | 9.500,00         |                                            |                           |                            |                  | 164.475,84          |
| Segreteria generale, personale e organizzazione                   | 183.824,14        | 15.165,01                                        | 71.199,20              |                           | 22.406,51        |                                               | 17.458,72        |                                            |                           |                            |                  | 310.053,58          |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e | 127.600,00        | 924,54                                           | 25.293,79              |                           |                  | 1.000,00                                      | 8.427,77         |                                            |                           |                            |                  | 163.246,10          |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali               | 97.880,00         | 3.657,49                                         | 12.348,61              |                           | 4.210,00         |                                               | 6.500,00         | 68.404,00                                  |                           |                            |                  | 193.000,10          |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                        | 37.200,00         | 47.763,48                                        | 20.244,24              |                           | 1.162,60         |                                               | 2.830,00         |                                            |                           |                            |                  | 109.200,32          |
| Ufficio tecnico                                                   | 193.000,00        | 451,12                                           | 3.388,51               |                           | 200,00           |                                               | 13.500,00        |                                            |                           |                            |                  | 210.539,63          |
| Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico    | 96.300,00         | 3.645,65                                         | 16.816,49              |                           | 6.186,15         |                                               | 6.300,00         |                                            |                           |                            |                  | 129.248,29          |
| Altri servizi generali                                            |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                  |                                            |                           |                            |                  |                     |
| <b>Totale</b>                                                     | <b>735.804,14</b> | <b>74.063,82</b>                                 | <b>300.610,15</b>      |                           | <b>35.365,26</b> | <b>1.000,00</b>                               | <b>64.516,49</b> | <b>68.404,00</b>                           |                           |                            |                  | <b>1.279.763,86</b> |

|                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uffici giudiziari                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Casa circondariale e altri servizi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale</b>                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2013 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b> | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b>    |
|----------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>  |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia municipale         | 45.600,00        | 4.111,54                                                | 1.136,24                      |                                  | 1.591,20             |                                                      | 3.712,00               |                                                   |                                  |                                   |                         | 56.150,98        |
| Polizia commerciale        |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia amministrativa     |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| <b>Totale</b>              | <b>45.600,00</b> | <b>4.111,54</b>                                         | <b>1.136,24</b>               |                                  | <b>1.591,20</b>      |                                                      | <b>3.712,00</b>        |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>56.150,98</b> |

|                                                              |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|---------------|------------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                              |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| Scuola materna                                               | 279.650,00        | 83.076,67         | 34.400,46         |  |                 | 366,20        | 19.300,00        |  |  |  |  | 416.793,33        |
| Istruzione elementare                                        |                   | 29.039,72         | 86.377,88         |  |                 |               | 3.100,00         |  |  |  |  | 118.517,60        |
| Istruzione media                                             |                   | 13.787,32         | 19.281,84         |  | 4.800,00        |               | 1.600,00         |  |  |  |  | 39.469,16         |
| Istruzione secondaria superiore                              |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| Assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri servizi |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| <b>Totale</b>                                                | <b>279.650,00</b> | <b>125.903,71</b> | <b>140.060,18</b> |  | <b>4.800,00</b> | <b>366,20</b> | <b>24.000,00</b> |  |  |  |  | <b>574.780,09</b> |

|                                                                    |                  |                  |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--|------------------|--|-----------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI                 |                  |                  |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
| Biblioteche, musei e pinacoteche                                   | 76.692,89        | 11.956,11        | 15.688,58        |  | 2.634,12         |  | 5.567,22        |  |  |  |  | 112.538,92        |
| Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale |                  | 7.551,64         | 27.950,40        |  | 72.498,00        |  | 1.650,00        |  |  |  |  | 109.650,04        |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>76.692,89</b> | <b>19.507,75</b> | <b>43.638,98</b> |  | <b>75.132,12</b> |  | <b>7.217,22</b> |  |  |  |  | <b>222.188,96</b> |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2013 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO               |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Piscine comunali                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Stadio comunale, palazzo dello sport e altri impianti    |                  | 38.746,32                                               | 60.472,23                     | 6.022,00                         |                      |                                                      | 550,00                 |                                                   |                                  |                                   |                         | 105.790,55    |
| Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo |                  |                                                         | 20.156,57                     |                                  | 40.917,68            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 61.074,25     |
| <b>Totale</b>                                            |                  | 38.746,32                                               | 80.628,80                     | 6.022,00                         | 40.917,68            |                                                      | 550,00                 |                                                   |                                  |                                   |                         | 166.864,80    |

|                              |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
|------------------------------|--|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|----------|
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Servizi turistici            |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Manifestazioni turistiche    |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |
| <b>Totale</b>                |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |

|                                                       |            |           |           |  |  |           |          |  |  |  |  |            |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|--|--|-----------|----------|--|--|--|--|------------|
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI   |            |           |           |  |  |           |          |  |  |  |  |            |
| Viabilita' , circolazione stradale e servizi connessi | 108.600,00 | 36.985,04 | 33.430,48 |  |  | 30.411,71 | 8.766,00 |  |  |  |  | 218.193,23 |
| Illuminazione pubblica e servizi connessi             |            | 1.987,37  | 62.000,00 |  |  |           |          |  |  |  |  | 63.987,37  |
| Trasporti pubblici locali e servizi connessi          |            |           |           |  |  |           |          |  |  |  |  |            |
| <b>Totale</b>                                         | 108.600,00 | 38.972,41 | 95.430,48 |  |  | 30.411,71 | 8.766,00 |  |  |  |  | 282.180,60 |

|                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbanistica e gestione del territorio             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2013 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi di protezione civile                                                              |                  |                                                         |                               |                                  | 10.000,00            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 10.000,00     |
| Servizio idrico integrato                                                                 |                  |                                                         | 489.008,91                    |                                  |                      | 7.779,75                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 496.788,66    |
| Servizio smaltimento rifiuti                                                              |                  |                                                         | 22.940,00                     |                                  | 1.347,57             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 24.287,57     |
| Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio |                  | 370,62                                                  | 5.000,00                      |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 5.370,62      |
| <b>Totale</b>                                                                             |                  | 370,62                                                  | 516.948,91                    |                                  | 11.347,57            | 7.779,75                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 536.446,85    |

|                                                                 |  |           |            |  |           |  |          |  |  |  |  |            |
|-----------------------------------------------------------------|--|-----------|------------|--|-----------|--|----------|--|--|--|--|------------|
| <b>FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE</b>                             |  |           |            |  |           |  |          |  |  |  |  |            |
| Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori               |  | 10.880,53 | 445.295,37 |  | 2.934,66  |  | 1.500,00 |  |  |  |  | 460.610,56 |
| Servizi di prevenzione e riabilitazione                         |  |           |            |  |           |  |          |  |  |  |  |            |
| Strutture residenziali e di ricovero per anziani                |  |           |            |  | 18.192,71 |  |          |  |  |  |  | 18.192,71  |
| Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona |  |           |            |  | 25.200,00 |  |          |  |  |  |  | 25.200,00  |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                             |  | 60,39     | 29.629,72  |  | 206,59    |  | 2.800,00 |  |  |  |  | 32.696,70  |
| <b>Totale</b>                                                   |  | 10.940,92 | 474.925,09 |  | 46.533,96 |  | 4.300,00 |  |  |  |  | 536.699,97 |

|                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Affissioni e pubblicita'                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fiere, mercati e servizi connessi                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2013 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Mattatoio e servizi connessi                                              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'industria                                            |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi al commercio                                             |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'artigianato                                          |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'agricoltura                                          |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |
| Servizi relativi alla promozione e al sostegno delle attivita' economiche |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                             |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |

|                                               |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
|-----------------------------------------------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|--|-------|
| <b>FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI</b> |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Distribuzione gas metano                      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Centrale del latte                            |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Distribuzione energia elettrica               |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Teleriscaldamento                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Farmacie                                      |  |  |  |  | 41,32 |  |  |  |  |  |  | 41,32 |
| Altri servizi produttivi                      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| <b>Totale</b>                                 |  |  |  |  | 41,32 |  |  |  |  |  |  | 41,32 |

|                        |              |            |              |          |            |           |            |           |  |  |  |              |
|------------------------|--------------|------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|-----------|--|--|--|--------------|
| <b>TOTALE GENERALE</b> | 1.246.347,03 | 312.617,09 | 1.653.378,83 | 6.022,00 | 220.764,59 | 39.557,66 | 113.061,71 | 68.404,00 |  |  |  | 3.660.152,91 |
|------------------------|--------------|------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|-----------|--|--|--|--------------|

# COMUNE DI CIVEZZANO

## PROVINCIA DI TRENTO

### BILANCIO COMPETENZA ANNO 2014 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)

| INTERVENTI CORRENTI                                               | Personale         | Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime | Prestazioni di servizi | Utilizzo di beni di terzi | Trasferimenti    | Interessi passivi ed oneri finanziari diversi | Imposte e tasse  | Oneri straordinari della gestione corrente | Ammortamenti di esercizio | Fondo svalutazione crediti | Fondo di riserva | TOTALE              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| FUNZIONI E SERVIZI                                                |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                  |                                            |                           |                            |                  |                     |
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE                 |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                  |                                            |                           |                            |                  |                     |
| Organi istituzionali, partecipazione e decentramento              |                   | 980,00                                           | 149.868,35             |                           | 1.200,00         |                                               | 9.500,00         |                                            |                           |                            |                  | 161.548,35          |
| Segreteria generale, personale e organizzazione                   | 189.690,38        | 15.466,98                                        | 71.986,20              |                           | 19.841,19        |                                               | 14.363,20        |                                            |                           |                            |                  | 311.347,95          |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e | 124.991,11        | 952,55                                           | 17.763,73              |                           |                  |                                               | 8.300,00         |                                            |                           |                            |                  | 152.007,39          |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali               | 93.564,12         | 2.774,40                                         | 11.143,03              |                           | 1.651,00         |                                               | 6.300,00         | 291.128,00                                 |                           |                            |                  | 406.560,55          |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                        | 35.607,06         | 43.157,70                                        | 20.401,61              |                           | 1.275,53         |                                               | 3.050,00         |                                            |                           |                            |                  | 103.491,90          |
| Ufficio tecnico                                                   | 184.170,93        | 1.000,00                                         | 5.960,62               |                           | 300,00           |                                               | 12.000,00        |                                            |                           |                            |                  | 203.431,55          |
| Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico    | 93.876,68         | 3.106,45                                         | 12.549,33              |                           | 6.141,64         |                                               | 6.200,00         |                                            |                           |                            |                  | 121.874,10          |
| Altri servizi generali                                            |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                  |                                            |                           |                            |                  |                     |
| <b>Totale</b>                                                     | <b>721.900,28</b> | <b>67.438,08</b>                                 | <b>289.672,87</b>      |                           | <b>30.409,36</b> |                                               | <b>59.713,20</b> | <b>291.128,00</b>                          |                           |                            |                  | <b>1.460.261,79</b> |

|                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uffici giudiziari                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Casa circondariale e altri servizi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale</b>                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2014 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b> | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b>    |
|----------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>  |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia municipale         | 44.569,36        | 3.364,22                                                | 1.169,14                      |                                  | 1.500,00             |                                                      | 3.034,29               |                                                   |                                  |                                   |                         | 53.637,01        |
| Polizia commerciale        |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| Polizia amministrativa     |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                  |
| <b>Totale</b>              | <b>44.569,36</b> | <b>3.364,22</b>                                         | <b>1.169,14</b>               |                                  | <b>1.500,00</b>      |                                                      | <b>3.034,29</b>        |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>53.637,01</b> |

|                                                              |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|-----------------|---------------|------------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA                              |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| Scuola materna                                               | 258.146,06        | 93.070,36         | 35.704,86         |  |                 | 291,95        | 19.250,00        |  |  |  |  | 406.463,23        |
| Istruzione elementare                                        |                   | 28.344,50         | 68.547,30         |  |                 |               | 2.953,00         |  |  |  |  | 99.844,80         |
| Istruzione media                                             |                   | 11.581,68         | 18.608,19         |  | 4.800,00        |               | 2.450,00         |  |  |  |  | 37.439,87         |
| Istruzione secondaria superiore                              |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| Assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri servizi |                   |                   |                   |  |                 |               |                  |  |  |  |  |                   |
| <b>Totale</b>                                                | <b>258.146,06</b> | <b>132.996,54</b> | <b>122.860,35</b> |  | <b>4.800,00</b> | <b>291,95</b> | <b>24.653,00</b> |  |  |  |  | <b>543.747,90</b> |

|                                                                    |                  |                  |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--|------------------|--|-----------------|--|--|--|--|-------------------|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI                 |                  |                  |                  |  |                  |  |                 |  |  |  |  |                   |
| Biblioteche, musei e pinacoteche                                   | 65.358,90        | 11.843,83        | 28.417,22        |  | 2.576,64         |  | 5.816,69        |  |  |  |  | 114.013,28        |
| Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale |                  | 5.672,80         | 33.506,38        |  | 72.558,00        |  | 2.475,11        |  |  |  |  | 114.212,29        |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>65.358,90</b> | <b>17.516,63</b> | <b>61.923,60</b> |  | <b>75.134,64</b> |  | <b>8.291,80</b> |  |  |  |  | <b>228.225,57</b> |



**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2014 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO               |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Piscine comunali                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Stadio comunale, palazzo dello sport e altri impianti    |                  | 33.562,93                                               | 76.624,76                     | 6.100,00                         |                      |                                                      | 1.073,00               |                                                   |                                  |                                   |                         | 117.360,69    |
| Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo |                  |                                                         | 18.269,34                     |                                  | 29.879,58            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 48.148,92     |
| <b>Totale</b>                                            |                  | 33.562,93                                               | 94.894,10                     | 6.100,00                         | 29.879,58            |                                                      | 1.073,00               |                                                   |                                  |                                   |                         | 165.509,61    |

|                              |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
|------------------------------|--|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|----------|
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Servizi turistici            |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Manifestazioni turistiche    |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |
| <b>Totale</b>                |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |

|                                                       |            |           |            |  |  |           |          |  |  |  |  |            |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|--|--|-----------|----------|--|--|--|--|------------|
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI   |            |           |            |  |  |           |          |  |  |  |  |            |
| Viabilita' , circolazione stradale e servizi connessi | 104.100,00 | 41.899,56 | 39.377,92  |  |  | 28.558,62 | 7.966,00 |  |  |  |  | 221.902,10 |
| Illuminazione pubblica e servizi connessi             |            | 1.800,71  | 86.023,00  |  |  |           |          |  |  |  |  | 87.823,71  |
| Trasporti pubblici locali e servizi connessi          |            |           |            |  |  |           |          |  |  |  |  |            |
| <b>Totale</b>                                         | 104.100,00 | 43.700,27 | 125.400,92 |  |  | 28.558,62 | 7.966,00 |  |  |  |  | 309.725,81 |

|                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbanistica e gestione del territorio             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2014 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi di protezione civile                                                              |                  |                                                         |                               |                                  | 10.000,00            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 10.000,00     |
| Servizio idrico integrato                                                                 |                  |                                                         | 480.019,06                    |                                  |                      | 7.346,99                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 487.366,05    |
| Servizio smaltimento rifiuti                                                              |                  |                                                         | 28.720,00                     |                                  | 1.232,65             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 29.952,65     |
| Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio |                  | 242,68                                                  | 13.110,00                     |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 13.352,68     |
| <b>Totale</b>                                                                             |                  | 242,68                                                  | 521.849,06                    |                                  | 11.232,65            | 7.346,99                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 540.671,38    |

|                                                                 |  |           |            |  |           |  |          |  |  |  |  |            |
|-----------------------------------------------------------------|--|-----------|------------|--|-----------|--|----------|--|--|--|--|------------|
| <b>FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE</b>                             |  |           |            |  |           |  |          |  |  |  |  |            |
| Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori               |  | 10.645,37 | 460.538,48 |  | 8.500,00  |  | 1.760,00 |  |  |  |  | 481.443,85 |
| Servizi di prevenzione e riabilitazione                         |  |           |            |  |           |  |          |  |  |  |  |            |
| Strutture residenziali e di ricovero per anziani                |  |           |            |  | 31.961,00 |  |          |  |  |  |  | 31.961,00  |
| Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona |  |           |            |  | 25.200,00 |  |          |  |  |  |  | 25.200,00  |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                             |  |           | 29.460,01  |  |           |  | 3.000,00 |  |  |  |  | 32.460,01  |
| <b>Totale</b>                                                   |  | 10.645,37 | 489.998,49 |  | 65.661,00 |  | 4.760,00 |  |  |  |  | 571.064,86 |

|                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Affissioni e pubblicit                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fiere, mercati e servizi connessi                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2014 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Mattatoio e servizi connessi                                             |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'industria                                           |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi al commercio                                            |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'artigianato                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'agricoltura                                         |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |
| Servizi relativi alla promozione e al sostegno delle attività economiche |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                            |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |
| <b>FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI</b>                            |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Distribuzione gas metano                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Centrale del latte                                                       |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Distribuzione energia elettrica                                          |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Teleriscaldamento                                                        |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Farmacie                                                                 |                  |                                                         |                               |                                  | 350,00               |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 350,00        |
| Altri servizi produttivi                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                            |                  |                                                         |                               |                                  | 350,00               |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 350,00        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                                                   | 1.194.074,60     | 309.466,72                                              | 1.707.768,53                  | 6.100,00                         | 224.002,71           | 36.197,56                                            | 109.491,29             | 291.128,00                                        |                                  |                                   |                         | 3.878.229,41  |



## COMUNE DI CIVEZZANO

### PROVINCIA DI TRENTO

#### BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)

| INTERVENTI CORRENTI                                               | Personale         | Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime | Prestazioni di servizi | Utilizzo di beni di terzi | Trasferimenti    | Interessi passivi ed oneri finanziari diversi | Imposte e tasse   | Oneri straordinari della gestione corrente | Ammortamenti di esercizio | Fondo svalutazione crediti | Fondo di riserva | TOTALE              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| FUNZIONI E SERVIZI                                                |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  |                     |
| FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE                 |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  |                     |
| Organi istituzionali, partecipazione e decentramento              |                   | 150,00                                           | 144.230,86             |                           |                  |                                               | 8.307,00          |                                            |                           |                            |                  | 152.687,86          |
| Segreteria generale, personale e organizzazione                   | 193.628,88        | 9.636,82                                         | 76.219,44              |                           | 19.103,88        |                                               | 12.037,29         |                                            |                           |                            |                  | 310.626,31          |
| Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e | 126.145,78        | 925,84                                           | 15.522,72              |                           |                  | 273,08                                        | 8.300,00          | 5.000,00                                   |                           |                            |                  | 156.167,42          |
| Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali               | 77.327,56         | 2.379,49                                         | 9.919,18               |                           | 499,00           |                                               | 5.538,03          | 262,61                                     |                           |                            |                  | 95.925,87           |
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                        |                   | 25.780,49                                        | 21.262,70              |                           | 1.063,90         |                                               |                   |                                            |                           |                            |                  | 48.107,09           |
| Ufficio tecnico                                                   | 201.428,31        | 2.341,03                                         | 3.501,10               |                           |                  |                                               | 12.414,00         |                                            |                           |                            |                  | 219.684,44          |
| Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico    | 94.004,68         | 3.329,41                                         | 4.587,66               |                           | 6.154,64         |                                               | 6.200,00          |                                            |                           |                            |                  | 114.276,39          |
| Altri servizi generali                                            |                   |                                                  |                        |                           |                  |                                               | 89.789,13         |                                            |                           |                            |                  | 89.789,13           |
| <b>Totale</b>                                                     | <b>692.535,21</b> | <b>44.543,08</b>                                 | <b>275.243,66</b>      |                           | <b>26.821,42</b> | <b>273,08</b>                                 | <b>142.585,45</b> | <b>5.262,61</b>                            |                           |                            |                  | <b>1.187.264,51</b> |

|                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RELATIVE ALLA GIUSTIZIA   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uffici giudiziari                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Casa circondariale e altri servizi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totale</b>                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                         | <b>Personale</b>  | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b>     |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                          |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| <b>FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE</b>                                  |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| Polizia municipale                                                 | 43.289,53         | 2.491,80                                                | 1.089,89                      |                                  | 1.543,00             |                                                      | 3.112,00               |                                                   |                                  |                                   |                         | 51.526,22         |
| Polizia commerciale                                                |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| Polizia amministrativa                                             |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>43.289,53</b>  | <b>2.491,80</b>                                         | <b>1.089,89</b>               |                                  | <b>1.543,00</b>      |                                                      | <b>3.112,00</b>        |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>51.526,22</b>  |
| <b>FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA</b>                             |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| Scuola materna                                                     | 259.802,95        | 74.892,71                                               | 36.107,33                     |                                  |                      | 117,66                                               | 17.000,00              |                                                   |                                  |                                   |                         | 387.920,65        |
| Istruzione elementare                                              |                   | 11.556,16                                               | 66.024,29                     |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 77.580,45         |
| Istruzione media                                                   |                   | 7.000,81                                                | 19.195,83                     |                                  | 3.720,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 29.916,64         |
| Istruzione secondaria superiore                                    |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| Assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri servizi       |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>259.802,95</b> | <b>93.449,68</b>                                        | <b>121.327,45</b>             |                                  | <b>3.720,00</b>      | <b>117,66</b>                                        | <b>17.000,00</b>       |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>495.417,74</b> |
| <b>FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI</b>          |                   |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |                   |
| Biblioteche, musei e pinacoteche                                   | 53.357,78         | 6.022,80                                                | 47.089,45                     |                                  |                      |                                                      | 3.692,08               |                                                   |                                  |                                   |                         | 110.162,11        |
| Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale |                   | 3.160,35                                                | 37.792,16                     |                                  | 73.966,00            |                                                      | 1.355,05               |                                                   |                                  |                                   |                         | 116.273,56        |
| <b>Totale</b>                                                      | <b>53.357,78</b>  | <b>9.183,15</b>                                         | <b>84.881,61</b>              |                                  | <b>73.966,00</b>     |                                                      | <b>5.047,13</b>        |                                                   |                                  |                                   |                         | <b>226.435,67</b> |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO               |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Piscine comunali                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Stadio comunale, palazzo dello sport e altri impianti    |                  | 9.156,77                                                | 69.129,56                     | 6.100,00                         | 2.200,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 86.586,33     |
| Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo |                  |                                                         | 17.017,78                     |                                  | 44.481,47            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 61.499,25     |
| <b>Totale</b>                                            |                  | 9.156,77                                                | 86.147,34                     | 6.100,00                         | 46.681,47            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 148.085,58    |

|                              |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
|------------------------------|--|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|----------|
| FUNZIONI NEL CAMPO TURISTICO |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Servizi turistici            |  |  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |          |
| Manifestazioni turistiche    |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |
| <b>Totale</b>                |  |  |  |  | 1.935,48 |  |  |  |  |  |  | 1.935,48 |

|                                                       |            |           |            |  |  |           |           |  |  |  |  |            |
|-------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|--|--|-----------|-----------|--|--|--|--|------------|
| FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITA' E DEI TRASPORTI   |            |           |            |  |  |           |           |  |  |  |  |            |
| Viabilita' , circolazione stradale e servizi connessi | 161.072,69 | 34.522,25 | 193.625,84 |  |  | 13.558,08 | 11.652,00 |  |  |  |  | 414.430,86 |
| Illuminazione pubblica e servizi connessi             |            | 1.159,42  | 70.608,20  |  |  |           |           |  |  |  |  | 71.767,62  |
| Trasporti pubblici locali e servizi connessi          |            |           |            |  |  |           |           |  |  |  |  |            |
| <b>Totale</b>                                         | 161.072,69 | 35.681,67 | 264.234,04 |  |  | 13.558,08 | 11.652,00 |  |  |  |  | 486.198,48 |

|                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbanistica e gestione del territorio             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                                                | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                                 |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare              |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi di protezione civile                                                              |                  |                                                         |                               |                                  | 10.000,00            |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 10.000,00     |
| Servizio idrico integrato                                                                 |                  |                                                         | 464.487,73                    |                                  |                      | 3.505,70                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 467.993,43    |
| Servizio smaltimento rifiuti                                                              |                  |                                                         | 24.003,58                     |                                  | 1.250,13             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 25.253,71     |
| Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio |                  | 1.375,99                                                | 8.113,76                      |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 9.489,75      |
| <b>Totale</b>                                                                             |                  | 1.375,99                                                | 496.605,07                    |                                  | 11.250,13            | 3.505,70                                             |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 512.736,89    |

|                                                                 |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
|-----------------------------------------------------------------|--|----------|------------|--|-----------|--|--|--|--|--|--|------------|
| <b>FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE</b>                             |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
| Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori               |  | 4.083,80 | 437.288,47 |  | 9.526,87  |  |  |  |  |  |  | 450.899,14 |
| Servizi di prevenzione e riabilitazione                         |  |          |            |  |           |  |  |  |  |  |  |            |
| Strutture residenziali e di ricovero per anziani                |  |          |            |  | 37.374,63 |  |  |  |  |  |  | 37.374,63  |
| Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona |  |          |            |  | 25.200,00 |  |  |  |  |  |  | 25.200,00  |
| Servizio necroscopico e cimiteriale                             |  | 1.160,35 | 32.252,50  |  |           |  |  |  |  |  |  | 33.412,85  |
| <b>Totale</b>                                                   |  | 5.244,15 | 469.540,97 |  | 72.101,50 |  |  |  |  |  |  | 546.886,62 |

|                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Affissioni e pubblicit                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Fiere, mercati e servizi connessi                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**BILANCIO COMPETENZA ANNO 2015 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE CORRENTI (IMPEGNI)**

| <b>INTERVENTI CORRENTI</b>                                               | <b>Personale</b> | <b>Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime</b> | <b>Prestazioni di servizi</b> | <b>Utilizzo di beni di terzi</b> | <b>Trasferimenti</b> | <b>Interessi passivi ed oneri finanziari diversi</b> | <b>Imposte e tasse</b> | <b>Oneri straordinari della gestione corrente</b> | <b>Ammortamenti di esercizio</b> | <b>Fondo svalutazione crediti</b> | <b>Fondo di riserva</b> | <b>TOTALE</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| <b>FUNZIONI E SERVIZI</b>                                                |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Mattatoio e servizi connessi                                             |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'industria                                           |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi al commercio                                            |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'artigianato                                         |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| Servizi relativi all'agricoltura                                         |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |
| Servizi relativi alla promozione e al sostegno delle attività economiche |                  |                                                         |                               |                                  |                      |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         |               |
| <b>Totale</b>                                                            |                  |                                                         |                               |                                  | 3.100,00             |                                                      |                        |                                                   |                                  |                                   |                         | 3.100,00      |

|                                               |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
|-----------------------------------------------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|--|-------|
| <b>FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI</b> |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Distribuzione gas metano                      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Centrale del latte                            |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Distribuzione energia elettrica               |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Teleriscaldamento                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| Farmacie                                      |  |  |  |  | 41,32 |  |  |  |  |  |  | 41,32 |
| Altri servizi produttivi                      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |       |
| <b>Totale</b>                                 |  |  |  |  | 41,32 |  |  |  |  |  |  | 41,32 |

|                        |              |            |              |          |            |           |            |          |  |  |  |              |
|------------------------|--------------|------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|----------|--|--|--|--------------|
| <b>TOTALE GENERALE</b> | 1.210.058,16 | 201.126,29 | 1.799.070,03 | 6.100,00 | 241.160,32 | 17.454,52 | 179.396,58 | 5.262,61 |  |  |  | 3.659.628,51 |
|------------------------|--------------|------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|----------|--|--|--|--------------|



## Determinazione della spesa obbiettivo

|                                                |   |              |
|------------------------------------------------|---|--------------|
| Spesa corrente netta da considerare            | € | 2.015.468,00 |
| Fabbisogno standard di spesa totale            | € | 2.509.464,00 |
| Fabbisogno standard di spesa efficiente totale | € | 2.497.292,00 |
| Obiettivo efficientamento teorico              | € | 12.172,00    |
| Obbiettivo efficientamento effettivo           | € | 1.217,00     |
| Obiettivo efficientamento arrotondato          | € | 1.200,00     |

### PAGAMENTI

|                                       | consuntivo 2012       |
|---------------------------------------|-----------------------|
| Personale                             | € 732.912,95          |
| Acquisto di beni di consumo           | € 79.381,50           |
| Prestazione di servizi                | € 301.592,71          |
| Utilizzo di beni di terzi             |                       |
| Trasferimenti                         | € 13.520,71           |
| Interessi passivi ed oneri finanziari |                       |
| Imposte e tasse                       | € 61.603,71           |
| Oneri straordinari di gestione        |                       |
| Fondi                                 |                       |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>€ 1.189.011,58</b> |

### ANDAMENTO SPESA "NETTA" al netto delle spese "una tantum" ed oneri straordinari - dati di cassa

|                                                     | consuntivo 2012       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| Personale                                           | € 732.912,95          |
| Acquisto di beni di consumo                         | € 79.381,50           |
| Prestazione di servizi                              | € 301.592,71          |
| Utilizzo di beni di terzi                           | € -                   |
| Trasferimenti                                       | € 13.520,71           |
| Interessi passivi ed oneri finanziari               |                       |
| Imposte e tasse                                     | € 61.603,71           |
| Oneri straordinari di gestione                      |                       |
| Fondi                                               |                       |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>€ 1.189.011,58</b> |
| entrate "una tantum"                                | € 13.574,26           |
| "Nettizzazione"                                     | € 85.968,84           |
| Canone depurazione                                  | € -                   |
| TFR                                                 | € 16.358,90           |
| <b>Situazione al 31/12/2012 - spesa aggredibile</b> | <b>€ 1.073.109,58</b> |

|                         | 2012                  | 2016                | 2017                  | 2018                                                       | 2019                                                          |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                         |                       |                     | previsione            | previsione                                                 | previsione                                                    |
| Funzione 1              | € 1.189.011,58        | € 1.466.712,72      |                       | non<br>programmabile per<br>non determinabilità<br>residui | non<br>programmabile per<br>non<br>determinabilità<br>residui |
| Missione 1              |                       |                     | € 1.789.227,66        |                                                            |                                                               |
| Non ripetitive          | € 13.574,26           | € 141,00            | € 14.075,84           |                                                            |                                                               |
| Nettizzazione           | € 85.968,84           | € 121.127,64        | € 17.861,58           |                                                            |                                                               |
| Canone depurazione      | € -                   | € 154.233,12        | € 160.000,00          |                                                            |                                                               |
| TFR                     | € 16.358,90           | € 45.245,27         | € 26.000,00           |                                                            |                                                               |
| IVA a debito            |                       | € 201.957,05        | € 200.000,00          |                                                            |                                                               |
| <b>Spesa nettizzata</b> | <b>€ 1.073.109,58</b> | <b>€ 944.008,64</b> | <b>€ 1.371.290,24</b> |                                                            |                                                               |

### Obiettivo finanziario complessivo

L'obiettivo finanziario del comune da perseguire al 31.12.2017 è rappresentato dal valore finanziario complessivo prescindendo dal fatto che lo stesso sia ottenuto con più/meno risparmi della spesa del personale o con più/meno risparmi della spesa per acquisto di beni e servizi o con risparmi ottenuti dalla razionalizzazione della spesa quale effetto delle altre azioni di tipo strutturale o da altri tipi di interventi. Gli obiettivi finanziari sopra quantificati convergono nella definizione di un obiettivo generale di riduzione della spesa da ottenere entro il 2017.

Sulla base dei criteri sopra esposti, si ricava il valore dell'obiettivo finanziario del presente Piano di miglioramento:

| OBIETTIVO FINANZIARIO COMPLESSIVO (PAGAMENTI) |                                                         |                                            |                                   |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|
| Oggetto                                       | Situazione al 31.12.2012<br>ammontare spesa aggredibile | Riduzione di spesa<br>attesa al 31.12.2017 | Risultato atteso al<br>31.12.2017 |
| SPESA CORRENTE NETTA                          | € 1.073.109,58                                          | € 0,00                                     | € 1.073.109,58                    |

| SETTORE                                                                                                                       | INTERVENTI                                                                       | AZIONI E TEMPI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | RISPARMIO ATTESO   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Razionalizzazione e contenimento della spesa del personale</b><br><b>Servizi di riferimento: tutti i servizi comunali.</b> | Gestione del turn-over del personale e di reintegro delle dotazioni di personale | <p>Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2017 ha confermato il blocco delle assunzioni di ruolo e non di ruolo, per i comuni e le comunità.</p> <p>Come per il 2016, è consentita l'assunzione di personale <b>di ruolo</b>, con concorso o bando di mobilità, solo per sostituire personale cessato dal servizio; le assunzioni sono possibili nella misura complessiva del 25 per cento dei risparmi ottenuti nell'anno precedente su tutto il comparto, al netto del risparmio derivante da prepensionamenti su posti dichiarati in eccedenza e dallo spostamento di personale per mobilità verso altro ente.</p> <p>Il risparmio utilizzabile è calcolato dal Consiglio delle autonomie locali, che autorizza le nuove assunzioni agli enti richiedenti. Per i servizi gestiti in forma associata obbligatoria ai sensi dell'art. 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006, le richieste per sostituzione di personale devono essere presentate secondo quanto disposto dalla relativa convenzione, o, in difetto, dal comune capofila sulla base della decisione assunta; i comuni che hanno adottato piani di prepensionamento calcolano e utilizzano autonomamente la quota di risparmio derivante da cessazioni di proprio personale.</p> <p>Le nuove assunzioni devono comunque essere compatibili, in termini di spesa, con gli obiettivi di risparmio fissati agli enti dalla Giunta provinciale ai sensi dell'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006.</p> <p>Entro il 30 aprile 2017, PAT ed Autonomie locali si impegnano a valutare l'impatto dell'applicazione del limite al turnover sui comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti e sulle gestioni associate e a definire</p> | Non quantificabile |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>standard di copertura delle dotazioni di personale da parte degli enti locali, in relazione a parametri indicativi di fabbisogno; allo scopo di superare le disomogenea disponibilità di risorse umane, le parti si impegnano a rideterminare eventualmente la percentuale di risparmio utilizzabile per la copertura del turn-over dai comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti che presentano dotazioni di personale inferiore agli standard stabiliti, che potrà essere elevata fino al limite del 75 per cento dei risparmi ottenuti nell'anno precedente su tutto il comparto.</p> <p>Oltre alle assunzioni che utilizzano i risparmi derivanti da cessazioni, sono previste alcune deroghe generali per:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. il personale necessario per assolvere adempimenti obbligatori, previsti da disposizioni statali o provinciali o per assicurare servizi pubblici essenziali;</li> <li>2. le assunzioni il cui onere è coperto da finanziamento dello Stato, della comunità europea o provinciale, nella misura della copertura della spesa e le assunzioni necessarie per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non comporti aumenti di imposte, tasse e tributi;</li> <li>3. il personale del servizio socio-assistenziale nella misura necessaria a assicurare i livelli essenziali di prestazione;</li> <li>4. per la sostituzione delle figure di operaio presenti in servizio alla data del 31.12.2014.</li> </ol> <p>E' assicurata la possibilità di portare e terminare le procedure di assunzione di personale avviate in applicazione di deroghe generali ovvero autorizzate sui risparmi derivanti da cessazioni dal servizio entro il</p> |  |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |
|--|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|  |                    | <p>termine del 31.12.2017.</p> <p>Gli enti locali possono sempre assumere personale di ruolo <b>con mobilità per passaggio diretto</b>, non solo per sostituire unità cessate dal servizio, purché all'interno del comparto delle Autonomie locali della Provincia di Trento; le assunzioni tramite bando di mobilità devono essere invece autorizzate nell'ambito delle risorse rese disponibili per cessazioni dal servizio.</p> <p>In deroga al blocco delle assunzioni a tempo determinato, è consentita la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto o alla riduzione dell'orario di servizio nonché in caso di comando verso la Provincia oppure in caso di comando da parte di un comune verso altro ente non appartenente al medesimo ambito di gestione in forma associata costituito ai sensi dell'art. 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16 giugno 2006, previa verifica della possibilità di messa a disposizione, anche a tempo parziale, di personale di profilo adeguato da parte degli altri enti.</p> <p>E' possibile assumere personale stagionale, senza incremento della spesa complessiva per il personale registrata nell'anno 2014.</p> <p>Per il personale di polizia locale, rimane confermato il regime previsto per le assunzioni del restante personale.</p> <p>Nel corso del 2017 sarà collocato a riposo un operaio comunale.</p> <p>In attesa della disciplina definitiva della previdenza non appare attualmente programmabile nessun piano organizzativo; presumibilmente nel corso degli anni 2019-2020 nell'ente, come per le altre istituzioni pubbliche, è ragionevole supporre un significativo deflusso di personale.</p> |                    |
|  | Gestioni associate | Il Comune di Civezzano, in forza di specifica de non è                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Non quantificabile |

|                                       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                       |                                                                                                                  | tenuto ad osservare le disposizioni in materia di gestioni associate di cui all'art. 9 bis della L.P. 16 giugno 2006, n. 3 "Norme in materia di governo dell'autonomia del Trentino", dove è previsto che per assicurare il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica, anche attraverso il contenimento delle spese degli enti territoriali, i comuni con popolazione inferiore a cinquemila abitanti esercitano obbligatoriamente in forma associata, mediante convenzione, i compiti e le attività indicate nella tabella B (tutti i servizi generali).                                                                                                                                                        |                    |
|                                       | Part-time                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Non quantificabile |
|                                       | Spesa per lavoro straordinario, viaggi di missione ed incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazioni. | <p>Le azioni da attuare sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- riduzione del lavoro straordinario in liquidazione attraverso la previsione di budget annuali per singolo servizio (in atto): si sottolinea che la ridotta disponibilità di personale e la costante burocratizzazione fa sì che il normale orario di lavoro venga sforato in molte occasioni, a ciò si intende far fronte, nel limite del possibile, attraverso il riconoscimento di ore di recupero anziché la loro monetizzazione;</li> <li>- contenimento della spesa relativa a rimborsi chilometrici attraverso l'utilizzo prevalente delle auto di servizio (in atto);</li> <li>- privilegiare le collaborazioni non onerose.</li> </ul> | € 1.000,00         |
|                                       | Buoni mensa                                                                                                      | Il servizio sostitutivo di mensa è stato attualmente affidato a ditta esterna tramite la piattaforma Mercurio fino all'anno 2019. L'affidamento ha garantito all'ente un risparmio del 4,98% rispetto al costo pieno del servizio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | € 1.000,00         |
| <b>Revisione e contenimento della</b> | Adesione ai sistemi di eprocurement Consip -                                                                     | Ai sensi dell'art. 1, comma 450, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | € 10.000,00        |

|                                                                                                                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>spesa per l'acquisizione di beni e servizi (spending review) e efficientamento della gestione immobiliare</b> | ME.PAT            | <p>bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007)”, come modificato dall'art. 7 del Dl. n. 52/12 convertito con Legge n. 94/12 e successivamente dall'art. 1, comma 149, della Legge n. 228/12, gli Enti Locali, per gli acquisti di beni e servizi di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario, sono tenuti a fare ricorso oltre che al mercato elettronico della pubblica amministrazione (MEPA), ovvero ad altri mercati elettronici regionali, istituiti ai sensi dell'articolo 328 del D.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207 (MEPAT), anche al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure.</p> <p>La legge 28 dicembre 2015 n. 208 (legge di stabilità 2016) ha rafforzato l’obbligo di acquisizione centralizzata dei beni e servizi per il perseguimento di maggior economicità ed efficienza. Per gli acquisti in materia di telefonia fissa e mobile, carburanti extra-rete e rete, energia elettrica, gas e combustibili per il riscaldamento vi è l’obbligo di acquisto avvalendosi degli accordi quadro messi a disposizione da CONSIP o dalla centrale di committenza (APAC).</p> <p>Tranne i casi di esplicita esclusione è vincolante per tutti gli acquisti di beni e servizi il sistema di acquisizione di beni attraverso l’adesione ai sistemi di e-procurement tramite il sistema “Consip” (MEPA) e tramite il sistema Mercurio (intendendosi sia le Convenzioni APAC sia il ME-PAT) con riferimento alle categorie merceologiche in esso abilitate. (In atto)</p> |                                        |
|                                                                                                                  | Energia elettrica | <p>Adesione con decorrenza 2016 alla nuova convenzione APAC per la fornitura di energia elettrica e dei servizi connessi. (In atto)</p> <p>Per l’illuminazione pubblica l’obiettivo è quello di</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | € 35.000,00.= (illuminazione pubblica) |

|  |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |
|--|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|  |                                     | <p>ridurre i consumi e l'inquinamento luminoso a partire dal 2017-2018, con la progressiva sostituzione dei punti luce a vapori di mercurio con la tecnologia LED.</p> <p>Nel 2017 è stato previsto a tal fine un investimento di € 700.000,00.=. Si tratta di un investimento che a regime consentirà un risparmio sulle utenze di IP.</p> <p>E' stato inoltre attivato un impianto fotovoltaico nel nuovo edificio sede dell'asilo nido.</p>                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |
|  | Telefonia fissa e trasmissione dati | Il Comune di Civezzano ha attivato il servizio VOIP con decorrenza dal 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Non quantificabile |
|  | Telefonia mobile                    | Adesione alla convenzione CONSIP per la telefonia mobile. (In atto)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Non quantificabile |
|  | Collaborazioni e consulenze         | Limitare il ricorso alle consulenze e agli incarichi di collaborazione a casi ben circoscritti e di alto contenuto scientifico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non quantificabile |
|  | Attrezzature informatiche           | <p>Riduzione , dove è possibile, del numero di stampanti locali una volta concluso il ciclo di vita a vantaggio delle macchine multifunzione con costi per tali acquisti, ma anche di gestione e manutenzione, decisamente più contenuti.</p> <p>Razionalizzazione delle risorse hardware con la "virtualizzazione" dei server di rete per sfruttare al massimo le capacità lavorative e tecniche degli stessi consolidando i carichi di lavoro su un'unica macchina senza dover ricorrere a differenti server che gestiscano separatamente i carichi di lavoro. Questo comporta una riduzione fisica nel numero dei server con minori costi di investimento ed un risparmio in termini di</p> | Non quantificabile |



|  |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|  |                                                 | manutenzione e assistenza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |
|  | Spese per riscaldamento edifici comunali        | Adesione alla convenzione Consip denominata “Gas naturale 7 – Lotto2”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Non quantificabile |
|  | Spese postali                                   | Introduzione dell’utilizzo diffuso della posta elettronica ordinaria e certificata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non quantificabile |
|  | Carta, Stampe e fotocopie interne               | Riduzione della spesa per utilizzo di carta e stampati, nonché delle altre spese accessorie toner, spese rilegatura atti su supporto cartaceo etc.), mediante la formazione di documenti digitali.<br>Razionalizzazione delle stampe dei documenti contabili (bilancio, rendiconto) attraverso l’utilizzo di strumenti alternativi di conoscenza e trasmissione (mail, area riservata su applicativi).                                                                                                                                                                                                                                                                             | € 500,00.=         |
|  | Spese per assicurazioni                         | Adesione alle polizze assicurative mediante adesione alla gara indetta dal Consorzio dei Comuni Trentini. Si è aderito alle seguenti convenzioni sottoscritte dal Consorzio dei Comuni Trentini con la compagnia ITAS Mutua, con sede a Trento, per il periodo dal 31 ottobre 2014 al 31 ottobre 2018;<br>- responsabilità civile verso terzi e dipendenti;<br>- responsabilità patrimoniale amministratori e dipendenti<br>- ente assicurato;<br>- danni ai beni - all risks (incendio, furto);<br>- tutela giudiziaria, spese legali e peritali;<br>- kasko, furto incendio e rischi diversi veicoli dei dipendenti e degli amministratori utilizzati per - ragioni di servizio; | Non quantificabile |
|  | Manutenzione e mantenimento di edifici comunali | Riduzione delle spese per il mantenimento di immobili comunali con la progressiva dismissione di edifici o porzioni di fabbricati per le quali si ritiene non esista più un interesse pubblico al loro utilizzo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Non quantificabile |

|                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                     | Arredi ed attrezzature                          | A eccezione degli arredi funzionali a nuove opere, per il resto l'acquisto e la sostituzione di arredi va limitata alle sole sostituzioni per vetustà; nel rispetto, in ogni caso delle disposizioni di cui alla normativa in materia                                                                                                                                                                                                                                                                               | Non quantificabile |
|                                                                                     | Impianti sportivi                               | Contenimento dei compensi ai gestori, facendo leva su una gestione economica degli impianti valorizzando attività collaterali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Non quantificabile |
|                                                                                     | Razionalizzazione delle società partecipate     | Attuazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non quantificabile |
|                                                                                     | Acquisto di beni e di servizi                   | Applicazione delle disposizioni in materia di acquisto di beni e servizi mediante le centrali di committenza. Adesione, là dove sia rilevata una convenienza economica, o obbligo di legge, alle convenzioni Consip o alle convenzioni in ambito provinciale dell'APAC. Utilizzo del mercato elettronico per gli acquisti in economia, sia quello provinciale (MEPAT) che quello nazionale (MEPA).                                                                                                                  |                    |
| <b>Spese per trasferimenti: contributi ad associazioni, enti ed altro organismi</b> | Trasferimenti                                   | Riduzione generale; revisione del regolamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Non quantificabile |
| <b>Sistema dei controlli</b>                                                        | Rafforzamento del sistema dei controlli interni | Individuazione e introduzione di strumenti e metodologie che garantiscono il controllo degli equilibri e saldi finanziari;<br>Esame della situazione e dell'andamento del rispetto degli equilibri finanziari attraverso una verifica periodica da parte del servizio finanziario circa l'andamento delle poste a bilancio, mantenendo costantemente monitorati i flussi di cassa con particolare riferimento alla riscossione delle entrate; verifica puntuale e revisione periodica dei residui attivi e passivi; | Non quantificabile |

|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                  | Rispetto del termine di pagamento delle fatture     | Controllo del rispetto del termine di pagamento di 30 giorni dal ricevimento della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente nelle transazioni commerciali (D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192);<br>Viene trimestralmente rilevato l'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (DPCM 22 settembre 2014) e pubblicato sul sito Internet del Comune nell'apposita sottosezione dell'Amministrazione Trasparente;<br>Lo strumento di monitoraggio dello stato dei pagamenti è costantemente aggiornato attraverso l'adempimento agli obblighi di comunicazione e di aggiornamento dello stato delle fatture passive nella Piattaforma per la certificazione dei crediti, previsti dal Decreto legge 35/2013, dal Decreto legge 102/2013, dalla Legge di Stabilità 2014 e dal Decreto legge 66/2014. | Non quantificabile |
|                                  | Verifiche e monitoraggio del Piano di miglioramento | Il presente Piano di miglioramento va costantemente sottoposto a puntuale verifica rispetto ai benefici attesi e quindi necessita di un sistema di monitoraggio e reportistica periodica. Periodicamente si terranno riunioni tra amministrazione e personale per verificare i risultati raggiunti e proporre eventualmente azioni di riduzione della spesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Non quantificabile |
| <b>Miglioramento dei servizi</b> | Portale comunale                                    | Rivedere e potenziare il sito istituzionale del comune con una nuova grafica, aggiornamento dei contenuti e potenziamento dei servizi al cittadino.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non quantificabile |
|                                  | Modulistica                                         | Rendere disponibile la modulistica comunale agli utenti, mediante formati direttamente utilizzabili, tramite il sito Internet del Comune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Non quantificabile |
|                                  | Trasparenza amministrativa                          | Pianificazione e gestione degli adempimenti in materia di trasparenza amministrativa (aggiornamento e pubblicazione sul sito internet comunale dei dati da rendere pubblici secondo quanto prescritto dalla normativa in materia) mediante automatismi che evitino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Non quantificabile |

|  |  |                                                                      |  |
|--|--|----------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | la ridondanza e la duplicazione nella produzione delle informazioni. |  |
|--|--|----------------------------------------------------------------------|--|